**АДАПТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ЯК КЛЮЧОВА ЗАСАДА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ**

**ADAPTATION OF FOREIGN EXPERIENCE OF STRATEGIC STATE DEVELOPMENT PLANNING AS A KEY BASIS OF UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION**

Науковий керівник: д.держ.упр., завідувач кафедри публічного управління та регіоналістики Національного університету «Одеська політехніка»

Приходченко Людмила Леонідівна

аспірант кафедри публічного управління та регіоналістики

Національного університету «Одеська політехніка»

Осадчий Олександр Леонідович

*Lyudmila Prykhodchenko,*

Supervisior: *Doctor of State. manager, professor, head of the Department of Public Administration and Regional of the National University "Odesa Polytechnic",*

Postgraduate: Osadchyi Oleksander Leonidovich

**Анотація:** Робота присвячена вивченню специфіки стратегічного планування розвитку держави як ключової засади євроінтеграції України. Увагу автора зосереджено на уточненні дефініції «адаптація». Також визначено аспекти, врахування яких сприятиме не тільки дослідженню кращого зарубіжного досвіду стратегічного планування, але й забезпечить його ефективну адаптацію та реалізацію в контексті євроінтеграції.

**Ключові слова:**стратегічне планування, розвиток держави, євроінтеграція, адаптація, зарубіжний досвід

**Annotation:** The work is devoted to the study of the specifics of strategic planning of the development of the state as a key basis of the European integration of Ukraine. The author's attention is focused on clarifying the definition of "adaptation". Aspects, the consideration of which will contribute not only to the study of the best foreign experience of strategic planning, but also to ensure its effective adaptation and implementation in the context of European integration, are also defined.

**Keywords:** strategic planning, state development, European integration, adaptation, foreign experience

Аналіз досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку як на державному, так і на регіональному рівнях України, які були сформульовані у концепціях, стратегіях, програмах та інших стратегічних документах, з року в рік залишаються не реалізованими на 100 відсотків. І причин для такого стану є чимало, серед яких чільне місце займає впровадження військового стану в нашій державі. Однак, мова не тільки про остання три роки, а загалом про всі понад 30 років незалежності. В першу чергу це пов’язано з тим, що механізм реалізації, як і контролю за їх виконанням, не є адекватним об’єктивним потребам розвитку регіонів, нашому суспільству в цілому. А у поєднанні із відсутністю взаємопов’язаності та узгодженості цих документів, їх наступності, коригування та стратегічного бачення подальших шляхів розвитку – прийняті документи стратегічного планування не стали керівництвом до дії. У зв’язку з цим важливого значення набуває вивчення зарубіжного досвіду стратегічного планування розвитку держави, його адаптація в контексті євроінтеграції України, а саме – стосовно досягнення збалансованого та сталого розвитку країни в процесі її інтеграції з Європейським Союзом. Оскільки це включає аналіз та впровадження стратегічних підходів інших країн, адаптованих до українських реалій, то науковці досить часто вивчають теоретичні моделі стратегічного планування, які використовуються в країнах ЄС, щоб визначити які з них можуть бути адаптовані для України.

Дослідження можуть охоплювати аналіз різних стратегічних рамок, таких як SWOT аналіз, PEST аналіз, а також більш специфічні інструменти, які використовуються для планування в секторах освіти, здоров'я, інфраструктури тощо.Так, дослідники аналізують, як зміни в національному законодавстві та політиках впливають на процес стратегічного планування. Це охоплює аналіз законів, нормативних актів та політичних декларацій, які стосуються стратегічного планування в Україні та їх відповідності до стандартів і вимог ЄС.Наприклад, кейси країн, які пройшли через процеси адаптації своїх стратегічних планів під вимоги ЄС. Зокрема, балтійські країни, які досягли значного успіху в євроінтеграції, часто слугують моделлю для аналізу. Важливо вивчати, як вони модифікували свої стратегічні підходи в контексті нових економічних, соціальних та політичних викликів.

Щодо поняття «адаптація»(адаптація – від пізньолат.adaptatio – пристосування), то воно має низку різноманітних визначень, залежно від контексту його використання. Розглянемо найбільш уживану класифікацію. Так, в біології, адаптація відноситься до процесу, в якому організми стають краще пристосованими до свого середовища через зміни в генетичних характеристиках, що сприяють виживанню і розмноженню. Це може включати фізичні зміни, як наприклад, темніше забарвлення шкіри для захисту від сонця, або поведінкові зміни, як міграція в тепліші регіони під час холодних місяців.У контексті кліматичних змін, адаптація означає прийняття заходів для зниження вразливості до шкідливих наслідків кліматичних змін, наприклад, будівництво дамб для захисту від підняття рівня моря або розробку сільськогосподарських методик, стійких до змін клімату.

У психології, адаптація означає процес, через який індивід адаптує свої власні думки, почуття і поведінку, щоб краще відповідати очікуванням або вимогам зовнішнього світу. Це може включати стратегії впорядковування стресу або вирішення конфліктів. Стосовно соціології та культурології, то адаптація може відноситися до процесу, у якому групи людей або індивіди приймають нові норми, звичаї, вартості або поведінку, які є частиною іншої культури, особливо коли мігрують або інтегруються в нове суспільство.

У контексті економіки, термін «адаптація»досить часто використовується для опису процесу, в якому підприємства або економіки, як ціле, коригують свої підходи відповідно до змін у технологіях, ринкових умовах або регуляторних вимогах.В технологіях, термін адаптація може стосуватися здатності системи або програмного забезпечення модифікуватися або налаштовуватися на нові умови або вимоги користувача без зміни основного коду.

Адаптація – це процес і результат пристосування індивіда до вимог професії, засвоєння ним професійних і соціальних норм поведінки, необхідних для виконання трудових функцій. Тож у публічному управлінні адаптація – це одна з важливих складових системи управління персоналом, яка має на меті допомогти новопризначеним державним службовцям розкрити свій професійний та особистісний потенціал, а також соціально інтегруватися в колектив. Тобто, адаптація є динамічним процесом, завдяки якому рухливі системи живих організмів, незважаючи на мінливість умов, підтримують стійкість, необхідну для існування, розвитку й продовження роду[1].

В той же час, адаптація – це процес пристосування системи до навколишнього середовища без втрати своєї ідентичності, що надає змогу виконувати в суспільстві дуже важливі функції. Вона сприяє розвитку суспільства та його підсистем при зміні умов, забезпечує зміни, підвищує ефективність діяльності людей, забезпечує їхнє соціальне просування. Разом з тим вона аналізує функцію збереження соціальності. Вона зберігає ідентичність соціального, норми, традиції, підтримує спадковість та соціальну пам’ять [2].

Кожен з цих контекстів демонструє, як адаптація може відігравати ключову роль у розвитку і виживанні на різних рівнях – від біологічного до соціального і управлінського. Відтак, для ефективної адаптації зарубіжного досвіду стратегічного планування розвитку держави для України в контексті євроінтеграції важливо враховувати такі аспекти:

1. Аналіз існуючих успішних моделей в різних країнах, особливо тих, які пройшли шлях інтеграції до ЄС. Це може включати вивчення досвіду країн Вишеградської групи, Балтії тощо.
2. Оцінка існуючої стратегічної інфраструктури України і визначення потреб у модернізації та інноваціях. Зокрема, важливо зосередитися на політиках, що стимулюють економічне зростання, технологічний розвиток, соціальну стабільність та екологічну безпеку[3].
3. Врахування політичного та культурного контексту України при адаптації зарубіжних моделей. Це включає увагу до особливостей внутрішньополітичної динаміки, історичних аспектів та суспільних вимог[4].
4. Залучення громадськості та стейкхолдерів до процесу стратегічного планування для забезпечення більшої прозорості та відповідальності. Участь громадськості може допомогти у формуванні більш прийнятних та ефективних політик[5].
5. Створення механізмів моніторингу та оцінки для відстеження прогресу та коригування стратегій згідно з отриманими результатами та змінами в зовнішніх і внутрішніх умовах[6].
6. Аналіз європейських моделей стратегічного планування: прикладом можуть слугувати Іспанія та Португалія як країни, що пережили значні економічні та структурні зміни під впливом своїх стратегічних планів розвитку після вступу до ЄС. Ці країни зосереджували увагу на модернізації інфраструктури, підвищенні освітнього рівня та підтримці інноваційних індустрій. Україна може вивчити, які інструменти фінансування та підтримки використовували ці країни для досягнення своїх цілей[7].

Ці рекомендації можуть допомогти Україні не тільки взяти на озброєння кращий зарубіжний досвід у стратегічному плануванні, але й забезпечити його ефективну адаптацію та реалізацію в контексті євроінтеграції.

Список літератури

1. Сидоренко, С. (2023). Механізми публічного управління соціально-комунікативною адаптацією осіб з особливими потребами у безбар’єрній сфері освітнього простору України. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління. 2(68), 132-139. DOI:https://doi.org/10.32689/2523-4625-2023-2(68)-19.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ.упр. при Президентові України ; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2 : Методологія державного управління / наук.-ред. колегія : Ю. П. Сурмін (співголова), П. І. Надолішній (співголова) та ін. – 2011. – 692 с.
3. Гринько, Т. В. (2019). Інноваційна інфраструктура в Україні: проблеми та перспективи розвитку. Економіка і держава, 5, 23-27.
4. Яковлев, В. (2020). Політична культура України: традиції та сучасні виклики. Наукові записки Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І.Ф. Кураса НАН України, 2(94), 5-18.
5. Соколов, В. О., & Паламарчук, М. М. (2018). Партисипативне планування як механізм управління розвитком територій. Економіка та держава, 9, 22-27.
6. Федоренко, В. Г. (2017). Моніторинг та оцінка ефективності державної політики. Економіка і управління, 3(25), 53-60.
7. Santos, M. A., & Garcia, M. C. (2010). The Impact of European Union Structural Funds on the Economic Growth of Spanish Regions. European Planning Studies, 18(3), 443-461.