

УДК 339.9.012

**ПОБУДОВА ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР УПРАВЛІННЯ ЗЕД НА КРУПНИХ  
ПІДПРИЄМСТВАХ**

**Березовська І.С.**

**Науковий керівник – доц. каф. «Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної  
діяльності», канд. екон. наук**

**Акименко Н.В.**

Узагальнення світового досвіду дає можливість зробити висновок про те, що найважливішою умовою успіху підприємств у сфері зовнішньоекономічних операцій є обґрунтована побудова організаційних структур управління.

Дослідження показують, що при порівняно невеликих обсягах зовнішньоекономічної діяльності та застосуванні принципу децентралізації з метою поєднання зовнішньоекономічної діяльності з операціями на внутрішньому ринку доцільно створювати один із таких відділів в апараті управління: формується експортний відділ; для координації зовнішньої і внутрішньої діяльності слід побудувати відділ збуту, який керує збутовою діяльністю всіх дочірніх підприємств, філій тощо

В багатьох випадках виникає необхідність повного підпорядкування материнській корпорації закордонних дочірніх підприємств і філій. Тоді доцільно створити міжнародне відділення.

Найвища ступінь децентралізації досягається при створенні материнською компанією дочірнього підприємства з управління зовнішньоекономічною діяльністю в регіонах конкретних країн

**Література**

1. О.Є.Кузьмін. Сучасний менеджмент: навчально-прикладний посібник. - Львів: "Центр Європи", 1995. - 176 с.
2. Пивоваров С.Э., Тарасевич Л.С., Майзель А.И. Международный менеджмент: учебник. - СПб.: Питер, 2001. — 576 с.