

8.УДОСКОНАЛЕННЯ ОПЕРАТИВНО-ВИРОБНИЧОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Біленко С.В.Науковий керівник – доц. каф. “Економіка підприємств”,
к.е.н. Архипов Г.І.

Сьогодні значна кількість промислових заводів починають поступово відновлювати свою роботу. Основною метою даних підприємств є зниження витрат, а отже і збільшення прибутку. Але більшість таких заводів використовують неефективну систему оперативного планування, а це призводить до збільшення витрат, зменшенні оборотності оборотних засобів, виникає потреба в додаткових площах.

Метою моєї роботи є визначення ефективної, для даних умов, системи операційно-виробничого планування на прикладі машинобудівного підприємства "Херсонські комбайни".

На даному підприємстві використовується машино-комплектна система оперативно-виробничого планування. Ця система для даного підприємства є неефективною.

Підприємство "Херсонські комбайни" виготовляє запчастини та деталі для комбайнів. Попит на цю продукцію постійний. Тому пропонується, враховуючи особливості організації виробництва та збуту продукції, перейти на систему оперативно-виробничого планування "на склад" з фіксованим розміром партії деталей. Застосування цієї системи забезпечує мінімізацію заділа, а також сприяє скороченню оборотності оборотних засобів, скороченню кількості планово-облікових одиниць, а отже і зменшенню витрат.

В сучасних умовах господарювання для успішної діяльності підприємств дуже важливим є застосування оперативно-виробничого планування, а також правильний вибір системи оперативно-виробничого планування. Недооцінюючи роль оперативного планування, керівники вводять підприємство під великий ризик неефективної діяльності в майбутньому.