

АНАЛІЗ МЕТОДІВ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ ПЛАТФОРМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ

В рамках дослідження розглянуті можливі ризики при реалізації проекту створення платформи інтелектуальної енергетичної системи України в основних технологічних напрямках розвитку елементів енергетичної системи: генерації, передачі і розподілу, збуту, споживання і управління, їх основних компонентів, технологій, інформаційних і управлінських рішень.

Ключові слова: проект, енергетична система, ризики, методи.

Постановка проблеми і мета магістерського дослідження. Реалізація проекту передбачає вирішення цілого комплексу взаємопов'язаних завдань: науково-технологічних, бізнес-завдань (що визначають стратегію розвитку компаній та регіонів), економічних (забезпечують підвищення економічної ефективності як енергетичного комплексу, так і інших галузей) і соціальних (пов'язаних зі створенням нових робочих місць). В ході дослідження виявлено ряд бар'єрів та ризиків, які можуть вплинути на реалізацію вказаного проекту на різних етапах, було запропоновано методи можливого зниження цих ризиків.

Результати дослідження. Бар'єри поширюються на наступні сфери: регулювання і законодавство, культура і комунікації; технології, промисловість;

Бар'єри в державному регулюванні та законодавстві. Законодавство і державне регулювання поки не займають провідну роль в процесі модернізації енергетичного комплексу. У представників держави немає чіткого і стійкого уявлення про необхідні нормативні і законодавчі ініціативи, що будуть сприяти реалізації проекту.

Бар'єри в галузі культури і комунікацій. Модернізація та інноваційний розвиток енергетичного комплексу - Складний процес. Успішне формування уявлення про нього залежить від залучення різних інститутів, здатних сформувати

позитивне громадську думку про необхідність і ефективності нового шляху розвитку енергетики.

Технічні бар'єри. Швидкість технологічних досліджень і розробок і їх впровадження в електроенергетиці стала нижче, ніж в інших галузях. Розробка і впровадження технологій вимагає істотного прискорення.

Промислові бар'єри. До промислових бар'єрам відносять складності, що зустрічаються на шляхи реалізації проекту як в енергетичних компаніях, так і на шляхи формування єдиного бізнес-простору, який функціонує на базі інтелектуальних технологій.

Проаналізовано основні можливі види та фактори ризиків, запропоновані слідує методи їх зниження.

Політичні та правові ризики: а) Законодавчі зміни. б) Зміни пріоритетів державної політики. в) Неefективність правової бази з причини відсутності чіткого уявлення про необхідні законодавчих ініціативах, забезпечують реалізацію проекту. Зниження ризику можливе за рахунок побудови бізнес-моделі і організаційної структури проекту, слабо залежної від адміністративного впливу органів виконавчої влади. Розробка програми вдосконалення законодавчої бази

Організаційні:

а) Неefективні органи управління проекту через велике число представників зацікавлених сторін.

б) Недосягнення домовленості про узгодження цілей і завдань проекту і способів їх досягнення

в) Вихід з проекту ключових учасників внаслідок ослаблення адміністративного контролю і мотивації за забезпеченням функціонування проекту, а також відсутність інших стимулів для участі проекту.

Зниження ризику можливе за рахунок розробки ефективної системи представництва зацікавлених сторін в органах управління проекту для забезпечення чисельної, необхідної і достатньої для ефективної роботи. Розробка процедур підготовки, розгляду і прийняття рішень його органами управління. Побудова системи мотивації учасників в функціонуванні на основі виявлення і балансування інтересів.

Фінансові ризики: а) Відсутність або недолік джерел формування майна, необхідного для її функціонування. б) Припинення фінансування проекту засновниками, членами або іншими особами. в) Відмова держави від фінансування робіт за укладеними контрактами. г) Високі ціни багатьох нових технологій. д) Ризик диктату цін з боку зарубіжного виробника. Зниження ризику можливе за рахунок взяття державою на себе довгострокових зобов'язань в рамках фінансування заходів цільових програм, що реалізуються і / або її учасниками.

Закріплення в угодах проекту з державою форм підтримки і / або її учасників на період виконання державного контракту або угоди про партнерство. Оцінка надійності потенційних учасників і партнерів. Аналіз ринку з метою формування пулу постачальників і створення конкуренції.

Технологічні. а) Проблеми несумісності існуючого обладнання з елементами нового технологічного базису. б) Залежність від імпорту в) Проблеми безпеки внаслідок зростання кількості активних учасників проекту енергетичної системи. Зниження ризику можливе за рахунок розробки необхідних стандартів для підтримки впровадження технологій в проєкті.

Збільшення обсягів науково-дослідних організацій, трансфер і локалізація виробництва. Системне впровадження нових технологій на основі програм інноваційного розвитку. Розробка системи заходів щодо зміцнення фізичного і віртуальної безпеки проєкту.

Висновки. Зниження ризиків можливих проєкту дозволить скоротити термін реалізації проєкту, який направлений на забезпечення формування довгострокового вектора розвитку проєкту, погоджує наукові дослідження і розробки, бізнес-проєкти, громадські та державні інтереси.

Література

1. Кобиляцький Л.С. Управление проектами: Навч. посіб. – К.: МАУП, 2002. – 200 с.