

Карпенко О.О., к.е.н., доцент, професор кафедри
Управління та економіки водного транспорту
Нікітін П.В., к.е.н., доцент
Кафедра судноводіння та керування судном
Київська державна академія водного транспорту
ім. гетьмана П.Конашевича-Сагайдачного

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ ДО ФОРМУВАННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ КЛАСТЕРІВ

У рамках дослідження розглянуто питання доцільності та особливості застосування проектного підходу в процесі формування транспортно-логістичних кластерів.

Ключові слова: проект розвитку, проектний підхід, транспортно-логістичний кластер, проектний менеджмент.

Постановка проблеми. Стратегічна мета економічного оздоровлення транспортної галузі України та забезпечення розвитку транспортних підприємств обумовлює пошук сучасних, прогресивних, перевірених світовою наукою і практикою методів і способів, одним з яких є формування транспортно-логістичних кластерів.

Формування транспортно-логістичних кластерів покликано стати ефективним інструментом підвищення конкурентоспроможності національної економіки за рахунок мінімізації витрат у сфері транспорту і логістики.

Транспортно-логістичний кластер - це міжгалузеве добровільне об'єднання підприємницьких структур, транспортно-логістичної інфраструктури, громадських та інших організацій, що спеціалізуються на перевезенні вантажів, зберіганні та вантажопереробці, транспортно-експедиторському, логістичному сервісному обслуговуванні та управлінні, співпрацюють з науковими, освітніми установами, органами державної та регіональної влади з метою підвищення конкурентоспроможності на вітчизняному та світовому ринку транспортно-логістичних послуг [1].

Результати дослідження. В результаті дослідження виявлено, що процес формування транспортно-логістичного кластера можна розглядати як вид

проектів розвитку, що відповідає класичним вимогам методології управління проектами, а саме: проект формування транспортно-логістичних кластерів має певні обмеження (час, якість, ресурси); чіткий розподіл відповідальності; є унікальним за своєю цільовою, змістовною, територіально-ресурсною, інфраструктурною, іншими ознаками; ключовим критерієм завершення проекту є досягнення очікуваного результату (продукту проекту) та задоволеність усіх його учасників (влади, бізнесу, громади) [2].

До особливостей застосування проектного підходу щодо формування транспортно-логістичних кластерів можна віднести таке:

- проектний підхід є основою проектного менеджменту. Під проектним менеджментом розуміється комплекс заходів, які націлені на досягнення унікального результату (формування транспортно-логістичних кластерів) в установленій термін у рамках заданого бюджету і мають на меті досягнення запланованого ефекту (економічного, фінансового, соціального);

- проектний менеджмент можливо розглядати відносно обслуговування споживачів транспортно-логістичних кластерів, що надає індивідуальність кожному з замовлень;

- проектний менеджмент має високий інтелектуальний характер, оскільки потребує координованості дій по проекту, глибоких розрахунків і всебічного аналізу (координованість дій зі створення транспортно-логістичних кластерів у часі; координованість робіт, у тому числі тих, що потребують будівництва об'єктів, оформлення документації, укладання договорів, забезпечення зв'язку);

- проектний підхід визначає умови, при яких проект буде ефективним, а фактори ризику, що впливають на його виконання - мінімальними (ідентифікація ризиків при створенні транспортно-логістичних кластерів і розробка заходів для їх мінімізації);

- управління проектами потребує ефективного менеджменту та кваліфікованого персоналу, оскільки має обмеження в часі та бюджеті (створення ефективної команди проекту) [3].

Висновки. У даному дослідженні розглянуто особливості та значення проектного підходу щодо формування транспортно-логістичних кластерів і

визначено, що для досягнення стратегічних цілей при застосуванні такого підходу вимагається ефективне управління комплексом робіт з реалізації проекту, орієнтація на задоволення потреб споживачів у транспортно-логістичних послугах, підтримка прийняття рішень щодо ресурсного забезпечення проекту, гнучка система планування та контролю на основі моніторингу факторів внутрішнього та зовнішнього середовищ, ефективна система кадрового менеджменту, навчання персоналу, система трансферу знань, інформаційна підтримка тощо.

Формування транспортно-логістичних кластерів на засадах проектного підходу сприятиме набуттю та зміцненню конкурентних переваг країни за рахунок координації дій усіх учасників транспортного процесу, комплексного розвитку різних видів транспорту, транспортної та складської інфраструктури, митниці, системи страхування вантажів та їх інформаційного супроводу тощо.

Література

1. Прокофьева Т.А. Кластерный подход к управлению развитием логистической инфраструктуры евроазиатских международных транспортных коридоров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.jura.lt/en/internetpublications/9112-iskirtinis-interviu-vladimiraschikvadz-ekonomika-ura-koncentruota-politikos-iraika>
2. Чикаренко І. А. Кластерний підхід в управлінні економічним розвитком муніципального утворення / І.А. Чикаренко // Держ. упр. та місц. самоврядування. - Д. : ДРІДУ НАДУ, 2010. - Вип. 4 (7). - С. 241 - 255.
3. Попова Н. В. Особливості проектного підходу до організації транспортно-торговельно-логістичного кластера /Н.В. Попова// БІЗНЕС ІНФОРМ. - 2014. - №6. - С. 43 - 48.