

КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПРОГРАММАМИ И ПОРТФЕЛЯМИ МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

Предложена концепция интегрированного управления медицинскими учреждениями.

Ключевые слова: проект, программа, портфель проектов, медицинские учреждения, интеграция.

Проектный подход к управлению в современном мире применяется во многих отраслях производства, бизнеса, государственного управления, в социальной сфере. Последние научные исследования в сфере управления проектами и программами доказывают универсальность проектных методологий и предлагают применение проектного управления в современной медицине.

Рассмотрим концепцию 3П-управления согласно [1] и возможности ее применения в медицинских учреждениях. Согласно этой концепции, в организациях ведется управление проектами, программами и/или портфелями проектов, что позволяет компании эффективно достигать поставленных стратегических целей. Осуществление процесса управления проектом, программой и/или портфелем является организационной стратегией, его реализация требует составления формулировки программы (в стандарте NCB [1] предлагается термин 3П-программа). Регулярные усовершенствования необходимы для улучшения потенциальных возможностей управления проектом, программой и/или портфелем, а также роста успешности организации в выполнении ее стратегического плана [1].

В медицинских учреждениях есть проекты, требующие управления [2, 3]. В [4] разработаны механизмы проектно-ориентированного подхода к управлению здравоохранения, которые позволят совершенствовать систему управления в целом и планировать годовые медицинские портфели проектов. В [5] предложено использовать функцию полезности для определения ценности каждого проекта — претендента на включение в портфель. В [3] предлагается подход к

формированию портфеля малых медицинских предприятий. В [6] получили дальнейшее развитие механизмы формирования эффективного портфеля медицинских проектов с учетом интересов всех участников.

Как видим из анализа, исследования в направлении применения проектного, программного, портфельного управления в медицинских организациях проводятся, но эти виды управления предлагаются отдельно для внедрения. Но, поскольку медицинские организации являются проектно-ориентированными, по мнению автора, необходим интегрированный подход к управлению ими, который бы включал одновременно элементы стратегического, проектного, программного и портфельного управления.

Концепция интегрированного управления медицинскими учреждениями (С-3П-концепция), предлагаемая автором, показана на рис.1.



Рис.1. Концептуальная модель интегрированного управления медицинскими учреждениями

Согласно этой концепции, процессы управления проектами, программами, портфелями должны быть интегрированы не только между собой, но и с процессом стратегического управления организацией. Дальнейшее развитие

представленной идеи видится в исследуемой прикладной области – а именно в медицинских учреждениях.

Литература

1. Бушуев С.Д. Управление проектами: основы проф. знаний и система оценки компетентности проект.менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева. – [изд. 2-е.] – К.: ІРІДІУМ, 2010. – 208 с.
2. Руденко С.В. Розробка марковської моделі зміни станів пацієнтів у проектах надання медичних послуг / С.В.Руденко, М.В. Романенко, О.Г. Катуніна, К.В. Колеснікова // Управління розвитком складних систем. — К.: КНУБА, — 2012. — С. 86 – 90.
3. Масауд Али Алгхдафи А. Султан. Формирование портфеля проектов малых медицинских предприятий на основе оппортунистического похода / Масауд Али // Диссертация на соискание научной степени кандидата технических наук. [Электронный ресурс].
4. Романенко Н.В. Определение ценности проектов в здравоохранении / Н.В. Романенко, С.В. Руденко, А.В. Шахов // Вісник Одеського нац. морського ун-ту.: зб. наук. праць. – Одеса, ОНМУ, 2010. – Випуск 31. – С. 162 - 171.
5. Руденко С.В. Портфельно-ориентированное управление в здравоохранении / С.В. Руденко, Н.В. Романенко // Восточно-европейский журнал передовых технологий. – Харьков: "Технологический центр", 2011. — № 1/5 (49). — С. 62 – 63.
6. Романенко Н.В. Портфельно-ориентированное управление в здравоохранении / С.В. Руденко, Н.В. Романенко // Восточно-Европейский журнал передовых технологий: научный журнал. – Харьков: Технологический центр, 2011. – №1/5 (49). – С.61-65