

**ВИЯВЛЕННЯ РИЗИКІВ ТА УПРАВЛІННЯ НИМИ У СФЕРІ ВЕТЕРИНАРНОЇ
МЕДИЦИНИ**

**IDENTIFICATION AND MANAGEMENT OF RISKS IN THE FIELD OF
VETERINARY MEDICINE**

Науковий керівник – каф. «Металорізальні верстати, метрологія та сертифікація»,

канд. техн. наук Голофєєва М. О., Golofeeva M. O.

Студент - Урсол С. М., Ursol S. M.

Анотація: Отримання прибутку підприємства завжди ставиться в залежність від ризику. Ризик і прибуток являють собою дві взаємопов'язані фінансові категорії. Під ризиком розуміють можливу небезпеку втрат, яка витікає з специфіки тих або інших явищ природи і видів діяльності людини. Звичайно, ризику можна уникнути або просто відхилитися від заходу, пов'язаного з ризиком. Однак для підприємця уникнення ризику часто означає відмову від можливого прибутку. Ризиком можна управляти, або використати різні заходи, що дозволяють певною мірою прогнозувати настання певної ризикової події і вживати заходи до зниження міри ризику. Розглядатись буде суть ризик менеджменту, його організація, основні правила, стратегія та прийоми.

Ключові слова: система менеджменту якості, ризик менеджмент, організаційні ризики, ресурсні ризики, інноваційні ризики, виробничі ризики, ефективність управління.

Annotation: Profitability of an enterprise always depends on the risk. Risks and profits are two interrelated financial categories. Under the risk they understand the potential danger of loss, which stems from the specifics of certain phenomena of nature and human activities. Of course, the risk can be avoided or simply diverted from the risk event. However, for an entrepreneur, avoiding risk is often a rejection of potential profits. Risk can be controlled, or various measures can be used to predict a certain risk event and take measures to reduce risk. Consider the risk management day, its organization, the basic rules, strategy and receptions.

Key words: quality management system, risk management, organizational risks, resource risks, innovative risks, production risks, management efficiency.

Ефективність управління процесами на підприємстві залежить від сукупності організаційної структури, методики, процесів і ресурсів, що є необхідними для управління якістю, тобто присутності на підприємстві системи менеджменту якості(далі СМЯ).

Впровадження СМЯ являється стратегічним рішенням, за допомогою якого покращуються показники діяльності, створюється надійна основа для сталого розвитку підприємства. За допомогою СМЯ за ISO 9001на підприємстві формується здатність постійно поставляти продукцію та надавати послуги, які відповідають вимогам споживачів, відбувається розвиток можливостей для підвищення задоволеності споживачів, враховуються всі можливі ризики, розглядаються методи поліпшення функціонування підприємства як єдиного процесу.

Існування ризиків як невід'ємної частини підприємницької діяльності призвело до необхідності розробки конкретних методів і прийомів їх виявлення при прийнятті та реалізації управлінських рішень. Підприємства працюють в різних умовах конкурентного середовища, маючи різне внутрішнє середовище, рівень виробничого потенціалу, кадровий склад та ін. У зв'язку з цим у кожного підприємства виникають ризики, безпосередньо властиві тільки даній компанії і пов'язані зі специфікою виробничої, технологічної, комерційної, фінансової та інших видів діяльності. Важливо своєчасно їх виявити і визначити ймовірність, час настання, а також можливу шкоду.

Організація управляє ризиками за допомогою їх ідентифікації, аналізу та подальшого вирішення, чи необхідно їх обробляти з метою задоволення критеріїв ризику.

На підприємстві з ветеринарної медицини необхідно оцінити ефективність робочого процесу, проаналізувати можливе виникнення ризиків, їх джерело, рівень, ступінь, методи обробки ризику.

На даний час, завданням є виявлення на підприємстві таких внутрішніх категорій ризиків, як:

- організаційні ризики (низький рівень організації, помилки планування, прогнозування, слабке регулювання, погана організація праці співробітників та ін.);
- ресурсні ризики (нестача виробничих запасів, зриви поставок, недостатня кваліфікація робочої сили, відсутність запасу міцності по ресурсам);
- інноваційні ризики (неправильний вибір нововведень, невірні розрахунки, застосування науково-технічних нововведень);
- виробничі ризики (пов'язані зі збитками від зупинки виробництва з різних причин, а також з неадекватним використанням техніки і технології, основних і оборотних фондів, виробничих ресурсів і робочого часу).

Аналіз і оцінка ефективності управління ризиками на ветеринарному підприємстві є складною проблемою. Об'єктивна оцінка ефективності управління дає можливість

порівнювати різні варіанти організація управління, давати їм оцінку, намічати шляхи вдосконалення, підвищувати відповідальність керівників і фахівців ветеринарних підприємств за результати їх праці.

Для рішення перелічених задач на підприємстві необхідно впровадити заходи щодо ризик-менеджменту, проаналізувати можливі методи виявлення ризиків (аудит, контроль, «мозковий штурм», системний аналіз та ін.), підготувати та впровадити плани обробки ризиків в залежності від їх походження, а також постійно проводити моніторинг та додатковий аналіз ризиків.

Література

1. ISO 31000:2009 Ризик-менеджмент – Принципи і керівництва
2. ISO 9001:2015 Системи менеджменту якості. Вимоги
3. Швец, Треля: Управление качеством медицинских услуг. Научная монография. - ????
4. Н.А. Бонюшко, А.А. Семченко: Аудит системы менеджмента качества: учебное пособие. – 2013. - ????? С
5. Бережливое производство. Дэниел Джонс, Джеймс Вумек. - ????
6. Менеджмент качества. Учебное пособие. Стандарт третьего поколения. Эдуард Минько, Антон Минько. . - ????