

Висновки. Після проведеного дослідження можна зробити висновок, що наш проект хоч і має невеликий бюджет і не вимагає багато затрат, проте в перспективі він може принести чимало користі для міста, його гостей та жителів. При подальшій реалізації усіх поставлених завдань та співпраці з партнерами і спонсорами, можна очікувати збільшення кількості туристів у нашому місті та збагачення міського бюджету, і що не менш важливо – поширення цікавої інформації про культурні пам'ятки Львова.

Керівник дослідження: к.е.н., доцент кафедри економіки та ІТ Ноздріна Л. В

ДЖЕРЕЛА

1. Львівська міська рада. Комплексна стратегія розвитку Львова 2012-2025 рр. [Електронний ресурс] / Львівська міська рада – Режим доступу до ресурсу: [https://www8.city-adm.lviv.ua/inteam/uhvaly.nsf/0/23349f49bc91ba52c225793400489747/\\$FILE/Сесія2.pdf](https://www8.city-adm.lviv.ua/inteam/uhvaly.nsf/0/23349f49bc91ba52c225793400489747/$FILE/Сесія2.pdf).
2. Видове та тематичне розмаїття пластичного декору на фасадах львівських споруд другої пол. ХІХ - початку ХХ ст. / Я. С. Костко // Укр. культура: минуле, сучасне, шляхи розвитку : зб. наук. пр. - 2014. - Вип. 20, т. 2. - С. 32-36.
3. Гайда Ю. "Леви Львова" / Юрій Гайда. – м. Львів: галерея "Равлик", 2011.- 384 с.
4. Ноздріна Л.В. Управління проектами : підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай. – К.: Вид-во ЦУЛ, 2010. – 430 с.
5. Ноздріна Л.В. Управління проектами : посібник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай. - Львів, СПОЛОМ, 2014.- 304 с.

АНАЛІЗ МЕТОДИК УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЕКТУ РОЗРОБКИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ «ЗЕЛЕНА ХВИЛЯ»

Кутепова О.А.

Одеський національний політехнічний університет

Україна, Одеса

kutepova.olya.eri@gmail.com

В роботі виконано аналіз найбільш актуальних методів ідентифікації, кількісної та якісної оцінки проектних ризиків при розробці інформаційної системи управління дорожнім рухом «Зелена Хвиля». На основі виконаних досліджень обрана найбільш ефективна методика управління ризиками ІТ-проектів

Ключові слова: ІТ-проект, управління ризиками, дерево рішень

Вступ. В умовах постійного зростання інтенсивності руху автомобільного транспорту на магістральних вулицях міст знижується ефективність організації руху існуючими методами управління потоками. Сьогодні дуже важливо впровадження нових, більш гнучких систем регулювання. Основною метою впровадження будь-якого

із способів світлофорного регулювання (будь то жорстке програмне або гнучке адаптивне регулювання) є досягнення мінімальних затримок автомобілів в процесі руху вулично-дорожньої мережі нашого міста.

Мета роботи. Розробити методику управління ризиками проекту розробки інформаційної системи "Зелена хвиля" за допомогою дерева рішень для раціонального розподілу час проведених робіт і скорочення фінансових витрат.

Основна частина роботи. Мозковий штурм. Даний метод передбачає колективний розумовий процес учасників, спрямований на створення списку ризиків. У правильно організованій сесії мозкового штурму учасники злагоджено співпрацюють, працюють як єдине ціле, щоб сформулювати перелік можливих ризиків. Тим самим в кінцевому підсумку буде запропонований список усіх можливих ризиків проекту ІС Зелена Хвиля, який надалі можна оцінити і розбити на категорії для більш детальної оцінки і пошуку рішень.

Метод Дельфі. При використанні методу Дельфі експертам лунають анкети. Експерти висловлюють свою думку щодо ризиків проекту на умовах анонімності. Після того як всі експерти визначилися з відповідями, вони підсумовуються і виводяться точки дотику думок. Потім експертам дається можливість ознайомитися з обробленими відповідями своїх колег і скорегувати свої відповіді. Після цього весь процес повторюється до тих пір, поки експерти не досягнуть консенсусу. Метод Дельфі дозволяє мінімізувати вплив окремих членів експертної групи, що дозволяє експертам дати більш об'єктивні відповіді. У слідстві чого ми отримуємо список ризиків, розбитий на певні категорії: неконтрольовані (соціальні, економічні показники), частково контрольовані (фінансування, доступність ресурсів), контрольовані (форс-мажори, інтереси учасників, змін технологій).

Дерево рішень – це графічне зображення процесу прийняття тих чи інших рішень, де відображені альтернативні рішення, стану середовища і відповідні ймовірності, тобто можливі ризики та винагороди для будь-яких комбінацій даних альтернатив і станів середовища. У найпростішому вигляді дерево рішень являє собою відповідь «Так» або «Ні» на ряд питань. В результаті побудови "дерева рішень" розраховуються ймовірність кожного сценарію розвитку проекту, ймовірне значення кожного критерію, а також ряд інших принципово важливих як для аналізу ризиків проекту, так і для прийняття управлінських рішень показників. Саме тому даний метод аналізу ризиків був обраний основним для проекту ІС Зелена Хвиля.

Переваги використання дерев рішень.

- швидкий процес навчання;
- генерація правил в областях, де експерту важко формалізувати свої знання;
- інтуїтивно зрозуміла класифікаційна модель;
- висока точність прогнозу, порівнянна з іншими методами

Висновки. Була складена методика аналізу ризиків, яка поділяється на три етапи для ідентифікації оцінки та аналізу проектних ризиків в ІТ-проект Зелена Хвиля. Мозковий штурм, в процесі якого будуть виявлені всі можливі ризики даного ІТ-проекту. Метод Делфі, в результаті якого, всі ризики будуть розділені на категорії за

ступенем контрольованості: неконтрольовані (соціальні, економічні показники), частково контрольовані (фінансування, доступність ресурсів), контрольовані (форс-мажори, інтереси учасників, змін технологій). Таким чином буде побудована система, яка, ґрунтуючись на методі «Дерево рішень» буде визначати ступінь впливу тих чи інших ризиків на даний ІТ-проект і давати певні рекомендації.

Керівник МР д.т.н., професор каф ІС Миргород В.Ф.

ДЖЕРЕЛА

- 1 Песоцька Є.Ю. Інформатизація бізнесу. Управління ризиками. - 2010. с.145-156.
2. Гультьєв А.К. Управління проектами. -СПб.: 2003. 592с.
3. Джалота П. Управління програмними проектами на практиці. -М.: Лорі, 2005 - 115с.
4. Boehm B.W. Software risk management. IEEE Computer Society Press.-Washington, 1989.
5. Єфімов К.Ю. Управління ризиками . - 2010. с.145-156.

ВИКОРИСТАННЯ “СТРАТЕГІЇ БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ” ДЛЯ ПРОЕКТУ ВІДКРИТТЯ ЛІНГВІСТИЧНОГО ЦЕНТРУ

Марчан Дар’я
Одеський національний морський університет
Україна, Одеса
dashamarchan@gmail.com

Розглянуто застосування стратегічного менеджменту в проектно-орієнтованому управлінні в галузі освіти. Запропоновано використання стратегії Блакитного океану та її ключові принципи в освітньому проекті, зокрема в проекті відкриття лінгвістичного центру.

Ключові слова: управління освітніми проектами, стратегічний менеджмент, стратегія Блакитного Океану

Процеси управління освітніми проектами завжди потребують особливої уваги, адже якість продукту та послуг цього різновиду проектів визначає успішність реалізації подальшої проектної діяльності у різних галузях та сферах життєдіяльності. Інколи методи та засоби, які пропонуються згідно “класичних” стандартів, не повною мірою відображають усі процеси управління саме освітніми проектами, що зумовлює до пошуку нових та альтернативних методик проектного управління [1]. Одним з найбільш перспективних управлінських нововведень в освіті є стратегічне управління [2]. Отже, актуальність проекту відкриття лінгвістичного центру полягає в використанні сучасних практик стратегічного менеджменту в поєднанні з традиційними методиками управління проектами.