

## **ОГЛЯД ІНФОРМАЦІЙНИХ ПРОДУКТІВ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Каверіна С.Ю.

Науковий керівник – доц. каф. «Обліку, аналізу і аудиту», канд. екон. наук Башинська І.О.

У теперішній час не знайдеться успішного підприємства, функціонування якого здійснюється без проектної діяльності, бо всі дії, рішення і навіть результати вже є самостійним проектом, або невеликим елементом, існуючого більш складного проекту. Управління проектами є частиною системи менеджменту підприємства. Якщо керівник не вміє управляти, результат його рішень буде залежати від зовнішніх обставин і від різнорідних бажань його підлеглих [1]. Прикладами проектів можуть бути: розробка нового продукту; здійснення змін в структурі, процесах, персоналі чи стилі організації; розробка чи придбання нової або вдосконаленої інформаційної системи (програмне забезпечення тощо); впровадження, покращення чи вдосконалення існуючих бізнес-процесів та процедур; компанія з SMM підприємства тощо [2].

Зараз в Україні відбуваються економічні перетворення, завдяки яким з'являються раніше невідомі моделі та механізми економічних відносин. Тому, підприємства, які прагнуть максимального прибутку від своєї діяльності, повинні використовувати нові підходи до управління проектами. Такі проблеми як, підвищення складності проекту, зміни у строках, якість наданих робіт і посприяли необхідності ефективного управління проектами, яке здійснюється за допомогою сучасних інформаційних технологій.

На сьогоднішній день існує десятки або навіть сотні таких продуктів. Вони, доступні на ринку програмного забезпечення та відрізняються присутніми у них функціями, рівнем підтримки користувачів, надійністю, вартістю. Підходи до класифікації таких продуктів наведено на рис. 1.



Рисунок 1 – Класифікація інформаційних продуктів

Проте, цей поділ інструментів з кожним роком стає все більш і більш умовним, тому що ціни змінюються, та набір функцій навіть у настільному продукті вже здатний забезпечувати цілком задовольняючу якість планування проекту, незважаючи на те, що він складається з десятків тисяч завдань та при цьому використовувати тисячі ресурсів, підтримувати групову роботу над проектами і багато іншого.

Пропонуємо далі розглянути декілька відомих інформаційних продуктів для управління проектами табл.1.

Таблиця 1 – Відомі інформаційні продукти для управління проектами

Організація	Продукт та додаткова інформація
Корпорація Microsoft	Microsoft Office Project – це комплексне рішення з управління корпоративними проектами, яке дозволяє управляти проектами будь-якої складності і включає в себе сімейство наступних програмних продуктів: MS Office Project Standart – пакет початкового рівня для керування простими проектами; MS Office Project Professional – пакет для професійного управління проектами будь-якої складності на будь-якому рівні управління; MS Office Project Server – серверний продукт, який використовується для взаємодії менеджерів проекту при управлінні розподіленими проектами; MS Office Project Web Access – веб-інтерфейс MS Project, що дозволяє учасникам проектів отримати доступ до проектної інформації через Internet Explorer [3].
Компанія Primavera inc	Пропонує декілька продуктів: для використання на нижніх рівнях управління – SureTrak Project Manager, професійний пакет управління проектами – Primavera Project Planner (P3); для роботи із складними багаторівневими ієрархічними проектами – Primavera Project Planner for the

	Enterprise (P3e). Інтерфейс системи – стандартний, віконний. Для управління проектом доступний набір інструментів, що містить до 20 рівнів. Реалізовано 9 типів робіт, усі залежності між роботами, 10 типів обмежень. Як засіб аналізу ризиків пропонується метод Monte Carlo, він дозволяє оцінити ймовірність невиконання проекту в задані строки [4].
Welcom Software Technology, зараз Deltek	Open Plan забезпечує повномасштабне мультипроектне управління, планування за методом критичного шляху і оптимізації використання ресурсів в масштабах підприємства. Програмний продукт може бути ефективно використаний на всіх рівнях контролю і управління проектами - від вищого керівництва і менеджерів проектів, до начальників функціональних підрозділів і рядових виконавців. Welcom, пропонує використовувати професійну і «полегшену» версію продукту в сукупності (OpenPlan Professional + OpenPlan Desktop), так як вони повністю інтегровані [5].

Перед тим, як вибрати той чи інший інформаційний продукт, необхідно визначити, для управління яких самих проектів він буде використовуватися.

Отже, в управлінні проектами необхідно використовувати інформаційні продукти, бо це сприяє ефективному управлінню декількома проектами одночасно та контролю виконання проектів. На даний момент інформаційних продуктів багато, проте до вибору треба ставитися серйозно.

#### Список використаної літератури:

1. Башинська І.О., Новак Н.Г. Ефективне управління проектами підприємства / Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. – 2017. – №6. – С. 113-117
2. Bashynska I.O. Using SMM by industrial enterprises // Aktual'ni Problemy Ekonomiky= Actual Problems in Economics, 12 (186), 360-369
3. Войнаренко М.П. Інформаційні системи і технології в управлінні організацією / М.П. Войнаренко, О.М. Кузьміна, Т.В. Янчук. – Вінниця: Едельвейс і К, 2015. – 496 с.
4. Василевська А.П. Управління проектами підприємства із використанням інформаційних технологій / А.П. Василевська // Вісник КНТЕУ. – 2012. –№1. – С. 99–105.
5. Короткий курс лекцій з дисципліни «Управління проектами» [ Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://studme.org/1777040821029/menedzhment/upravlenie\\_proektami](http://studme.org/1777040821029/menedzhment/upravlenie_proektami)