

УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ ЛОГІСТИКИ

Кмін О.О.

Науковий керівник –доцент каф. «Менеджмент», канд. екон. наук.

Артамонова Н.С.

Жорстка конкуренція на ринку, зростання цін на ресурси, поява нових ефективних розробок, примушують переглянути існуючі принципи функціонування підприємства.

Мова йде про перебудову бізнесу на основі логістичного підходу. Використання концепції логістики є одним з основних резервів зниження рівня загальних витрат та їх оптимізації, оскільки частка логістичних витрат у загальних витратах на виробництво продукції в харчовій промисловості, за різними оцінками спеціалістів, складає 35-50 %. При цьому з'являється можливість пошуку додаткових заходів, щодо подальшого зниження рівня запасів, оптимізації витратного механізму, підвищення рівня якості обслуговування споживачів, забезпечення наскрізного управління всіма видами потоків на підприємстві.

Метою магістерської роботи є охарактеризування системи управління операціями з виявленням її недоліків та розробка основних напрямків удосконалення логістичної системи на підприємстві, на базі формування механізму взаємодії матеріальних, інформаційних, фінансових та кадрових потоків, задля забезпечення ефективної діяльності суб'єкту господарювання. При виконанні магістерської роботи було використано методи економічного аналізу, кореляційного аналізу, лінійного математичного програмування, задача визначення дислокації розподільчих центрів на території обслуговування.

Провівши комплексні аналітичні дослідження діяльності підприємства за останні 3 роки та після вивчення існуючої логістичної системи, були розроблені рекомендації щодо скорочення витрат на транспортування, які сприятимуть зниженню загальних витрат та покращенню позиції підприємства у конкурентному середовищі.