

РОЗРОБКА КОНЦЕПЦІЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ЛИВАРНОГО ВИРОБНИЦТВА

Олех Г. С., Прокопович І. В.

Сучасна діяльність вітчизняних металургійних підприємств характеризується певною економічною нестабільністю і високим динамізмом зовнішньої соціально–економічного середовища, зумовленими орієнтацією в основному на зовнішні ринки збуту, низькою конкурентоспроможністю вітчизняних споживачів металопродукції, недостатньою інвестиційною активністю більшості металургійних підприємств, відсутністю в ряді випадків повної та актуальної прогнозної інформації про напрямки ринкової кон'юнктури та інше. У зв'язку з цим в металургійній промисловості переважна більшість управлінських рішень приймається не об'єктивно в умовах невизначеності.

Перехід до проектно–орієнтованого управління у різних галузях промисловості є визначальною умовою стійкого розвитку економіки країни. Успішне просування продукції ливарних виробництв на зовнішні і внутрішні ринки в умовах конкуренції істотно залежить від менеджменту

Парадигма сучасного управління проектно–керованих організацій виходить з того, що діяльність організацій повинна бути спрямована на створення продуктів, які відповідають вимогам ринку. Управління не може бути ефективним після того, як продукція вже виготовлена. Якість продуктів створюється в ході виробництва, а також в результаті діяльності щодо забезпечення виконання проектів, що передують процесу виробництва.

Основними напрямками розвитку концепції менеджменту якості, відповідно до концепції ПКО є:

- загальне управління якістю (Total Quality Management);
- забезпечення якості (Quality Assurance);
- управління якістю (Quality Control);
- статистичний контроль якості (Statistical Quality Control);
- система забезпечення якості (Quality Assurance System);
- гарантія продукції (Product Assurance);
- загальний виробничий менеджмент (Total Manufacturing Management);
- система управління виробничими умовами (Environmental Management System);
- загальне забезпечення виробництва (Total Manufacturing Assurance);
- інтегрований менеджмент процесів (Integrated Process Management);
- повне (крізне, тотальне) управління якістю і продуктивністю (Total Quality and Productivity Management);
- система впровадження безперервних поліпшень (Continuous Improvement Implementation System);
- менеджмент системи якості (Quality System Management).

Вище перерахована тільки частина концепцій, важлива для розуміння якості як об'єкту управління. Ці концепції відображають суть методів,

використовуваних у вирішення різних проблем якості, в тому числі і у галузі ливарного виробництва [1].

Література

1. Вайсман, В.О. Моделі, методи та механізми створення і функціонування проектно-керованої організації : Монографія / В.О. Вайсман. – К. : Наук. світ, 2009. – 146 с.