

42 ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Сафаві А.М.-А.Науковий керівник – доц. каф. “Менеджмент організацій”, к.е.н. Дорошук Г.А.

Зростанню промислового виробництва буде сприяти формування системи стратегічного управління на підприємствах галузі. Стратегічне управління як технологія ефективного управління в умовах підвищеної нестабільності і невизначеності факторів зовнішнього середовища має особливе значення, але існують обмеження на використання стратегічного управління, які вказують на те, що и цей вид управління не є універсальним для будь-яких ситуацій та будь-яких задач.

По-перше, стратегічне управління вже не дає, да і не зможе дати точної та детальної картини майбутнього. Створювання у стратегічному управлінні опис бажаного майбутнього організації – це не ідеальний опис її внутрішнього стану та положення у внутрішньому середовищі, а скоріш сукупність якісних побажань до того, у якому становищі повинна знаходитись організація у майбутньому, яку позицію вона повинна займати на ринку та у бізнесі. По-друге, стратегічне управління не може бути зведено до набору рутинних правил, процедур та схем. По-третє, потребує великих зусиль та великих витрат часу і ресурсів для того, щоб в організації почав здійснюватись процес стратегічного управління. По-четверте, різко посилюються негативні наслідки помилок стратегічного передбачення. По-п'яте, при здійсненні стратегічного управління часто основний упор робиться на стратегічне планування. Організація принципово не зможе перейти до стратегічного управління, якщо у неї створена мабуть дуже добра підсистема стратегічного планування, але при цьому не має передумов для виконання стратегії.