

**НОВІ УЗАГАЛЬНЕНІ ПАРАМЕТРИ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ***Становський О. Л., Становська І. І., Прокопович І. В., Четверіков Р.С.*

Кожне антикризове втручання в проект фактично руйнує його початковий план, – останній все більше відрізняється від реальності, а якщо таких втручань багато, то від первісного плану може взагалі нічого не залишитися! Моделі, які використовувалися при первинному плануванні проекту стають неадекватними, що миттєво та негативно відбивається на точності та ефективності антикризових морфологічних рішень. Команда проекту після кожного структурного втручання повинна швидко розпочати створення нового плану, для чого їй необхідно забезпечити новою методологією антикризового управління проектами на основі морфологічного експрес-аналізу організаційно-технічних систем для оцінювання поточного стану проекту. Для антикризового управління будь-яким об'єктом за зворотним зв'язком необхідно мати можливість відносно швидко вимірювати параметри стану цього об'єкту як реакції на управлінське втручання. Тому метою наукового дослідження, в якому складним об'єктом був проектний менеджмент, стало створення методу експрес-вимірювання стану проекту за допомогою вперше запропонованого морфологічного (структурного) показника.

Побудовано систему управління антикризовою діяльністю складних технічних систем на основі зворотного зв'язку по відхиленню поточного плину проекту від планового. Запропоновано новий комплексний параметр **M**, який однозначно та репрезентативно відбиває морфологічне відхилення поточного плину проекту від планового. Показник представляє собою добуток комплексної ймовірності спроможності проекту подолати наслідки кризи без зупинки або зміни загальної його структури та вартості такого подолання. Комплексна ймовірність обчислюється як корінь квадратний від суми квадратів ймовірностей компенсації кризи технологічними, варіаційними та креативними методами. Це дозволило використовувати цей показник в якості критерію необхідності початку процесу морфологічної протидії відповідним кризам.

Визначені складові комплексного параметру **M** та методи їхнього експрес-вимірювання та розрахунку.

На підставі проведених досліджень розроблено схему підсистеми комп'ютерної підтримки прийняття проектних рішень в плануванні і виконанні антикризового проектного управління «COCAST» (Copper Continuous Casting Projects). Практичне використання результатів дослідження було виконано в умовах діючого підприємства за рахунок власних коштів. Було досягнуто зменшення запланованих строків будівництва на 7,4 %, та вартості на 5,9 %. Продукція нового цеху дозволила досягнути підвищення конкурентоспроможності підприємства.