

**БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

**УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**



**XVII МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Управління проектами в умовах дігіталізації суспільства»**

**м. Київ, 15 – 16 травня 2020 року**

**Тези доповідей**

**Київ 2020**

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдьон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

*Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 06.04.20 року*

Видається в авторській редакції

**Управління** проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами в умовах переходу до поведінкової економіки»: тези доповіді, відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – Київ: КНУБА, 2020. – 381 с.

© КНУБА

Andrii Biloshchytskyi, Beibut Amirgaliyev, Didar Yediilkhan .....	
PROJECT MANAGEMENT IN TERMS OF DIGITALIZATION OF HIGHER EDUCATION .....	
Bielova O., Safar H. ....	
MECHANISM OF TOTAL QUALITY MANAGEMENT EFFICIENCY IMPROVEMENT IN PROJECT MANAGEMENT OF MANUFACTURING COMPANIES.....	
Bashenko Y., Grygorian T. ....	
VALUE-DRIVEN LEAN-BASED APPROACH FOR MANAGEMENT OF AGILE SOFTWARE DEVELOPMENT PROJECTS.....	
Biloshchytska Svitlana .....	
INFORMATION INTERACTIONS IN PROJECT MANAGEMENT OF A HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTION .....	
Bushuiev D., Kozyr B. ....	
COMPETENCIES DYNAMIC OF INFRASTRUCTURE PROJECTS AND PROGRAM .....	
Bushuyev S., Zapryvoda A. ....	
PROFILING STRATEGY OF INFRASTRUCTURE PROJECTS .....	
Bushuyeva N., Bushuieva V. ....	
AGILE LEADERSHIP OF COMPLEMENTARY PROJECTS MANAGEMENT .....	
Çetin Elmas, Jahid Babayev .....	
CAN ARTIFICIAL INTELLIGENCE REPLACE PROJECT MANAGER.....	
Gheisari M. ....	
SCALED AGILE FRAMEWORK OVERVIEW AND COMPARISON TO TRADITIONAL PROJECT MANAGEMENT METHODS SEGMENTED BY BUDGETING .....	
Jalal Eddin Elbaruni, Danchenko Elena.....	
A SYSTEMATIC APPROACH TO RISK MANAGEMENT OF PROJECTS .....	
Kutsenko Maryna .....	
MANAGEMENT OF TERRITORY DEVELOPMENT PROJECTS IN GLOBAL DIGITALIZATION.....	
Lukianov D., Mazhei K. ....	
«DIGITAL» COMPETENCIES IN THE COMPETENCE MODEL OF PROJECT MANAGERS .....	
Mohamed Abdulsalam Seek Ali, Teslenko Pavlo .....	
VALUES CONFLICT OF THE CONSTRUCTION PROJECT .....	
Muthiah Abhirami.....	
PROJECT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF SOCIETY'S DIGITALIZATION .....	
Tsiutsiura Mykola, Kryvoruchko Olena, Tsiutsiura Svitlana .....	
DEVELOPMENT OF METHODOLOGY FOR HARMONIZATION OF DECISION-MAKING IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS ON THE BASIS OF CONVERGENCE-DIVERGENCE APPROACH.....	

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА КОНФЛІКТАМИ СТЕЙКХОЛДЕРІВ НАУКОВОГО ПРОЕКТУ В УМОВАХ ПОВЕДІНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ .....	
Березюк О.С. ....	
ЗАСТОСУВАННЯ АЛГОРИТМІВ МАШИННОГО НАВЧАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ З РОЗРОБКИ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....	
Бушуєв С.Д., Бойко О.О. ....	
УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ БУДІВНИЦТВА ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ В РАМКАХ ФАЗ «ІНІЦІАЦІЯ» ТА «ПРОЕКТУВАННЯ» ЗА ДОПОМОГОЮ СИСТЕМНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ПІДХОДІВ СТАНДАРТІВ ТА МЕТОДОЛОГІЙ .....	
Бойко Є.Г., Забродська О.О. ....	
УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЄКТІВ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	
Бондарь А.В. ....	
ЭНТРОПИЙНАЯ ЦЕННОСТЬ РЕСУРСОВ ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....	
Боярчук В.М., Фтома О.В., Тригуба І.Л., Боярчук О.В.....	
ПЛАНУВАННЯ ІНТЕГРОВАНІХ ПРОЄКТІВ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА .....	
Бирюков О.В., Бурко Я.В. ....	
ТЕНДЕНЦИИ ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ДИГИТАЛИЗАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ .....	
Бугров О.В., Бугрова О.О. ....	
БУДІВЕЛЬНЕ ІНФОРМАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ У ВЗАЄМОДІЇ З КРЕАТИВНИМ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ ПІДХОДОМ .....	
Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А. ....	
ІНФОДЕМІЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ .....	
Веренич Е.В. ....	
ДИГИТАЛИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ РАСШИРЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ В ОБРАЗОВАНИИ .....	
Войтенко О.С. ....	
УМОВИ ТА ЕТАПИ ПРОЄКТІВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	
Гринченко М.А., Воловщиков В.Ю., Грінченко Є.М. ....	
РОЛЬ І МІСЦЕ ЛІДЕРІВ ПРИ ВИКОРИСТАННІ ФРЕЙМВОРКУ SAFE .....	
Данченко Л.В. Поскрипко М.Ю. Поскрипко Ю.А. ....	
ПОВЕДІНКОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ З ПСИХОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ .....	
Домбровський М.З., Саченко О.А., Домбровський В.М. ....	
ДІГІТАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙ: КОНЦЕПЦІЯ МУЛЬТИПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРЕТВОРЕННЯ .....	

Егорченкова Н.Ю., Егорченков О.В. ....	ЦИФРОВА ІЗМІЩЕННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ: ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ
КОНЦЕПЦІЯ ПРОЕКТУ СТВОРЕННЯ 4П-СЕРЕДОВИЩА .....	
Запорожець І.М., Поткін О.О., Фатєєв М.В. ....	ЗАПРОЖЕЦЬ І.М., ПОТКІН О.О., ФАТЄЄВ М.В. ....
МЕТОДОЛОГІЯ AGILE В ОРГАНІЗАЦІЙНОМУ УПРАВЛІННІ СУДНОРЕМОНТНИМ ВИРОБНИЦТВОМ	
Дружинін Є.А., Кійко С.Г. ....	ДРУЖИНІН Є.А., КІЙКО С.Г. ....
ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ ВИТРАТ НА ЕНЕРГОРЕСУРСИ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ	
ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ НА МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ .....	ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ НА МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ .....
Кіс І.Р. ....	КІС І.Р. ....
КЛАСИФІКАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ .....	КЛАСИФІКАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ .....
ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ .....	ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ .....
Кобилкін Д.С., Зачко О.Б. ....	КОБИЛКІН Д.С., ЗАЧКО О.Б. ....
БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНІ ЗАСАДИ ДЕКОМПОЗИЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ .....	БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНІ ЗАСАДИ ДЕКОМПОЗИЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЕКТІВ .....
Ковтун Т.А., Дмитрієва Л.В. ....	КОВТУН Т.А., ДМИТРІЄВА Л.В. ....
РЕІНЖИНИРИНГ ЯК ЕТАП ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА	
Колесніков О.Є., Олех Т.М., Лук'янов Д.В. ....	КОЛЕСНІКОВ О.Є., ОЛЕХ Т.М., ЛУК'ЯНОВ Д.В. ....
РОЗРОБКА КОГНІТИВНОЇ МОДЕЛІ НОСІЇВ ЗНАНЬ В ОСВІТНІХ ПРОЕКТАХ .....	РОЗРОБКА КОГНІТИВНОЇ МОДЕЛІ НОСІЇВ ЗНАНЬ В ОСВІТНІХ ПРОЕКТАХ .....
Лукьянов Д.В., Колесникова И.А. ....	ЛУК'ЯНОВ Д.В., КОЛЕСНИКОВА И.А. ....
УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ В РЕСПУБЛИКЕ	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ .....	ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ .....
Колеснікова К.В. **, Олех Г.С. *, Прокопович І.В. * .....	КОЛЕСНІКОВА К.В. **, ОЛЕХ Г.С. *, ПРОКОПОВИЧ І.В. * .....
МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПОВНОЇ ЕКОЛОГІЧНОЇ ОЦІНКИ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ .....	МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ПОВНОЇ ЕКОЛОГІЧНОЇ ОЦІНКИ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ .....
Колеснікова К.В. *, Гогунський В.Д. **, Мезенцева О.О. * .....	КОЛЕСНІКОВА К.В. *, ГОГУНСЬКИЙ В.Д. **, МЕЗЕНЦЕВА О.О. * .....
ВИКОРИСТАННЯ АЛГОРИТМІВ МОДЕЛЮВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ .....	ВИКОРИСТАННЯ АЛГОРИТМІВ МОДЕЛЮВАННЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ .....
Кононенко І.В., Луценко С.Ю. ....	КОНОНЕНКО І.В., ЛУЦЕНКО С.Ю. ....
АКТУАЛІЗАЦІЯ УЗАГАЛЬНЕНОГО ЗВОДУ ЗНАНЬ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ .....	АКТУАЛІЗАЦІЯ УЗАГАЛЬНЕНОГО ЗВОДУ ЗНАНЬ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ .....
Кононенко И.В., Кподжедо М.Ф.К. ....	КОНОНЕНКО И.В., КПОДЖЕДО М.Ф.К. ....
ВЫБОР ПОДХОДА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ И УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ	
.....	.....
Корогод Н.П., Мироненко І.Є. ....	КОРОГОД Н.П., МИРОНЕНКО І.Є. ....
УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ЖИТТЄВОМУ ЦИКЛІ ПРОЕКТУ .....	УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ЖИТТЄВОМУ ЦИКЛІ ПРОЕКТУ .....
Круль К.Я., Денчик О.Р. ....	КРУЛЬ К.Я., ДЕНЧИК О.Р. ....
МОДЕЛЬ МЕНТАЛЬНОГО ПРОСТОРУ СТЕКХОЛДЕРІВ ПРОЕКТІВ АГРОПРОМИСЛОВОГО	
.....	.....

Лисицін Б.О. ....	БІЗАСМОДІА СТІЙКОСТІ ЛІДЕРІВ У ПІ ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНИХ ІІІ СЕРТІВ .....
ПІДХОДИ ДО ІНЖИНІРИНГУ ПРОЦЕСІВ НОВОСТВОРЮВАНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ВИСОКОТЕХНОЛО КОМПАНІЙ.....	
Литвиненко Д. П., Малєєва О. В., Косенко В.В. ....	УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЕКТАХ РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ДІГІТАЛІЗАЦІЇ КОМУНІКАЦІЙ.....
Литвинченко Г.А. ....	DIGITAL CONTEXT ЕФЕКТИВНОСТІ ВАРТІСНОГО КОНТРОЛЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ.....
Лобачев М., Тесленко П., Бедрій Д., Синицька А. ....	ПРОЕКТНЕ НАВЧАННЯ В ІТ ЯК СИНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПОНЕНТ.....
УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЕКТАМИ.....	
Макарова Л.Д., Петренко В.О., Мироненко І.Є. ....	УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....
У СФЕРІ ОСВІТИ.....	
Малєєва Ю. А., Артюх Р.В., Косенко Н.В. ....	ДОСЛІДЖЕННЯ ІНТЕНСИВНОСТІ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ В УМОВАХ ДІГІТАЛІЗАЦІЇ ВИЩОЇ .....
Меленчук В. М., Савіна О. Ю.....	ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СПОРТІ. СУЧАСНІ РЕАЛІЇ .....
Молоканова В.М. ....	УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ ТРАНСФОРМАЦІЇ В УМОВАХ СУЧАСНОГО ЦИФРОВОГО СЕРЕДОВИЩА.....
Морозов В.В., Жарікова А.Я. ....	ДОСЛІДЖЕННЯ ХАРАКТЕРИСТИК ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ нового МЕСЕНДЖЕРУ.....
Неведров Д.С., Хрутьба В.О. ....	МЕТОД КІЛЬКІСНОГО ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ НА ДОВКІЛЛЯ В ПРОЕКТАХ БУДІВНИЦТВА ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ .....
<sup>1</sup> Оберемок І.І., <sup>2</sup> Оберемок Н.В. ....	РОЗВИТОК ПРОЄКТНО ОРІЄНТОВАНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ З ВИКОРИСТАННЯМ ГОМЕОСТАТИЧНОГО ПІДХОДУ .....
Оганов А.В., Гогунський В.Д. ....	УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В КОНТЕКСТІ ЗРІЛОСТІ УП В ОРГАНІЗАЦІЇ.....
Ольховікова Ю.М. ....	РОЗВИТОК ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ ДІГІТАЛІЗАЦІЇ.....

КОНЦЕПЦІЯ ОПТИМІЗАЦІЇ ПІД АСИМЕТРИЧНИМ ОСКІВНИМ ПОРІВНЯЛЬНИМ ОСКІВНО-ОРИЄНТОВАНИМ ПІДХОДОМ	ОРГАНІЗАЦІЇ.....
Петренко В.О., Савчук Л.М., Бушуєв К.М., Фонарьова Т.А.....	
УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ДІГІТАЛІЗАЦІЇ .....	
Пітерська В.М., Логінов О.В., Логінова Л.В. ....	
МЕХАНІЗМ ПРОЄКТНО-ОРИЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТНЬОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЗА	ОСВІТИ .....
Поскрипко Ю.А., Данченко Л.В., Поскрипко М.Ю. ....	
ПОВЕДІНКОВІ КОМПЕТЕНЦІЇ З ПСИХОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ДІ	.....
Пузійчук А.В. ....	
ЗАДАЧА ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ПРОЄКТІ РЕІНЖІНІРИНГУ БУДІВЕЛЬНОЇ К	ВИКОРИСТАННЯМ ІТ-ІНСТРУМЕНТІВ.....
Рач В.А., Медведева Е.М. ....	
КОНФИГУРАЦИОННЫЙ ПОДХОД В МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, ПО	ПРОГРАММАМИ .....
Рач В.А., Борулько Н.А. ....	
СИСТЕМНО-ЦЕЛОСТНЫЙ ПОДХОД ПРИ ОЦЕНКЕ УСПЕШНОСТИ И РИСКОВ РЕАЛИЗА	.....
Рибалко І.В., Данченко О.Б.....	
МОЖЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У ТВОРЧІЙ СФЕРІ .....	
Росошанська О.В. ....	
ДИГІТАЛІЗАЦІЯ, УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА МИСТЕЦТВО ЯК ОСНОВНІ РИСИ ПРОС	МАЙБУТНЬОГО .....
Семенчук К.Л. ....	
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ AGILE-СПЕЦІАЛІСТАМИ.....	
Становская И.И., Становский А.Л., Монова Д.А. ....	
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ РЕІНЖІНІРИНГА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ПУТЕМ ОПТИМИЗА	ГРАФИКОВ РАБОТ .....
Сухонос М.К., Старостіна А.Ю. ....	
УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ДІГІТ	СУСПІЛЬСТВА .....
Тімінський О.Г., Алексеєва К.І.....	
БАЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ВІДКРИТТЯ РЕСТОРАНУ З ВИКОРИСТА	ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ.....
Тимченко Д.О., Новородовська Т.С. ....	

Тулупов М.О. ....	
ДІЗАЙН-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ЩОДО ПОБУДОВИ .....	
МОДЕЛЕЙ ЗРІЛОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.....	
Фесенко Т. Г., Фесенко Г. Г. ....	
УПРАВЛІННЯ ПРЕТЕНЗІЯМИ БУДІВЕЛЬНОГО ПРОЄКТУ: ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЙНА МОДЕЛЬ .....	
Хрутьба А.С. ....	
СКЛАДОВІ МАТЕМАТИЧНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ В ПРИРОДООХОРОННИХ ПРОЕКТАХ.....	
Хрутьба Ю.С.....	
ПОРЯДОК ПРОЦЕСУ ІНІЦІАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ В ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ.....	
Чернова Лд.С., Чернова Лб.С. ....	
РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЄКТА ВОЗМОЖНОГО ОЖИВЛЕННЯ І РАЗВИТТЯ УКРАЇНСЬКОГО СУДОСТРОПТВОСТВА.....	
Чубчик Т.Т., Майстер І.В. ....	
AGILE-ПІДХІД В ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗЕСУ .....	
Кадикова І.Н., Чумаченко І.В. ....	
ІДЕНТИФІКАЦІЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ ІНКЛЮЗИВНИХ ПРОЄКТІВ ТА ПРОГРАМ.....	
Шаровара О.М.....	
ВПЛИВ КУЛЬТУРНОЇ СКЛАДОВОЇ В МУЛЬТИНАЦІОНАЛЬНИХ ПРОЄКТАХ.....	
Швець Є.С. ....	
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОГРАМАХ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	
Шерстюк О.І.....	
ВДОСКОНАЛЕННЯ МОДЕЛІ КОМАНДНОЇ ПОВЕДІНКИ 7 F'S З УРАХУВАННЯМ ЦІННОСТЕЙ SCRUM.....	



## **ПРОЕКТНЕ НАВЧАННЯ В ІТ ЯК СИНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПОНЕНТ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЕКТАМИ**

В якості базової стратегії при підготовці ІТ фахівців Інституту комп'ютерних систем Проектного навчання в ІТ Інституту комп'ютерних систем використовується Проектний підхід.

Динаміка сучасного світу така, що ще за наше життя відбувся кардинальний перерозподіл робочих місць на користь роботи в ІТ систем. За даними McKinsey & Co [1], до 2030 року роботу втратить 800 млн чоловік, що складає 1/5 частину всієї робочої сили. Прогнозується зникнення 800 професій у 46 країнах. Для ВНЗ це означає різку зміну напрямків підготовки фахівців, до їх компетенцій, навичок, і до самого виконання роботи.

Швидкість змін навколишнього світу визначить традиційні методи навчання як аутсайдерські і знесе ВНЗ, що їх використовували для надання освітніх послуг. Існує думка, що саме поняття «професія» в майбутньому зникне, або кардинально змінить свій сенс. Для вирішення професійної проблеми буде важливим не типовий набір навичок, яким володіє фахівець, а здатність кожного разу збирати заново ці навички під конкретну ситуацію.

По суті, мова йде про проектний підхід, який стане переважним.

Для якісної підготовки ІТ фахівців університету вже не можна використовувати традиційні академічні підходи [3].

Нашою кафедрою запропоновано та впроваджено до практики процесу така концепція [4,5]:

– Проектна підготовка кваліфікованих фахівців в певних напрямках в рамках кооперації з інтернаціональними командами проектів та компаній.

концепцію та отримати працюючий прототип.

Для цього реалізована спільна розробка ІТ-проектів студентами ІК, пройшли фаховий відбір, та студентами закордонних академічних підрозділів, компаніями, з використанням міжнародної кооперації. Концепція включає:

- Розвиток професійних компетенцій у студентів.
- Надання практичного досвіду через галузеві проекти.
- Робота з компаніями з підготовки співробітників, знаних до застосування.

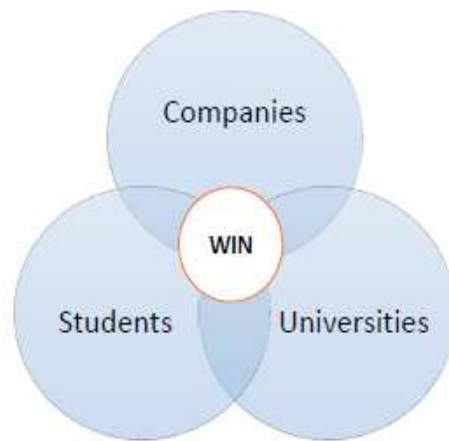
Нашими партнерами, з якими не лише впродовж останніх п'яти років виконуються міжнародні проекти та замовлення, але й впроваджується в життя розроблена концепція проектного навчання, є університети Аугсбургу, Ерфурта, Регінзбургу та Берліну.

Організація навчання починається з відбору студентів 122 спеціальностей за знанням іноземної мови (англійська, німецька), за фаховими компетенціями роботи в міжнародних проектних групах та за лідерськими якостями керівника команди проекту.

При цьому, лише 5-10% від загальної кількості студентів мають можливість поступити на програму підготовки. Студенти навчаються на реалізаційних проектах в кооперації з академічними партнерами і партнерами з індустрії. За закінченням програми навчання студенти мають можливість продовжити роботу в партнерській компанії або навчатися в партнерському університеті.

Система, в якій реалізується запропонована концепція, у якості базових компонентів, має такі об'єкти: студенти, університети та компанії.

синергетичного ефекту, ця «Перемога» може бути отримана, лише в результаті співпраці. У відокремлених випадках, добуток кожного буде значно меншим або взагалі відсутнім [4]. **Стратегія 3 WiN для студентів:**



- Реальний досвід роботи. Участь у виконанні реальних проектах.
- Встановлення особистих цілей, покращення академічній та професійній ІТ-навичок.
- Отримання міжнародного досвіду, експертиз, можливість навчання або роботи в провідних організаціях.

### **Стратегія 3 WiN для университетів:**

- Різке підвищення якості навчання при роботі в рамках виконання індустріальних проектів.
- Розширення міжнародного співробітництва та рівня кваліфікації викладачів у міжнародних проектах і структурах.
- Підвищення рівня досліджень та розробок. Висока потенційна можливість отримання зовнішнього фінансування і грантів.

### **Стратегія 3 WiN для індустрії:**

- Отримання кваліфікованих співробітників орієнтованих на розвиток бізнесу
- Отримання кваліфікованих фахівців у власній галузі експертизи
- Можливість перевірити концепт з мінімальними витратами
- Можливість отримання функціонуючого продукту або прототипу

У сфері інтересів кафедри:

- Мікроконтролери та переносні пристрої (wearable device).
- Веб-додатки.
- Мобільні додатки.
- Альтернативні та «зелені» джерела енергії.
- Штучний інтелект і нейронні мережі та інше.

Замість висновків: починаючи з 2016 року, щорічно в університетських партнерах Німеччини представлено більше десяти доповідей студентів-учасниками спільних програм. В ОНПУ щорічно кафедра організовує і проводить літні школи в яких беруть участь німецькі студенти та викладачі. Зазначимо, що управління проектами є основою для планування та реалізації усіх проектів, що впроваджено на кафедрі.

Останнім часом дуже позитивно зарекомендував себе підхід до створення міжнародних команд де українські та іноземні студенти три місяці спільно працюють над проектом разом з фахівцями ІТ компаній. Цьому особливо висвітлюється синергетичний ефект такої співпраці і її вплив на проектний підхід що використовується протягом цього процесу [4].

#### Література

1. Analytics Insights. <https://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-analytics/our-insights>
2. «Навыки XXI века»: новая реальность в образовании. [http://erazvitie.org/article/navyki\\_xxi\\_veka\\_novaja\\_realnost](http://erazvitie.org/article/navyki_xxi_veka_novaja_realnost)
3. Компетентнісний підхід у сучасній освіті: світовий досвід та українські перспективи // Бібліотека з освітньої політики / під заг. ред. Овчарук. – К.: К.І.С., 2004. – 112 с.

5. Антощук С.Г. Студенческий аутсорсинг как механизм взаимодействия университетов с бизнес-структурами / Антощук С.Г., Пирожков М.В., Лобачев М.В.//Електронні та комп'ютерні системи № 19(95), 2018. — С. 316.

## **УДК 005.8**

**Макарова Л.Д., Петренко В.О., Мироненко І.Є.**

*Національна металургійна академія України, м. Дніпро*

### **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ У СФЕРІ ОСВІТИ**

На сьогодні глобальний тренд цифрової трансформації змушує переосмислювати багатьох традиційних дисциплін і методологій, зокрема проектне управління. Зазначена трансформація на відміну від автоматизації, як правило, спирається на якісь інноваційні рішення, які здійснюються в рамках певної стратегії. Але якою б перспективною стратегія, вирішальне значення має здатність організації її реалізувати. Великі надії покладаються на підкріплені величезним досвідом проектне управління проектами.

Про складність проблеми свідчать дані деяких опитувань, згідно з якими лише третина проектів укладається в заплановані терміни і бюджету в проектах цифрової трансформації і зовсім один з десяти. У наукових джерелах активно ведеться обговорення того, наскільки суцільно проектне управління та сам проектний підхід пристосовані до виконання задач цифрової трансформації бізнесу, управління та освіти [1].

Тема: «Управління проектами в умовах  
дігіталізації суспільства»

*Тези доповідей  
XVII міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*  
*В.Б. Бушуєва*

Підписано до друку 06.04.2020. Формат 60 x 84 <sup>1/16</sup>  
Ум. друк. арк.17,22. Обл.-вид.арк.17,5  
Тираж 150 прим. Вид № 3/П-18. Зам. 16/1-18

Видавець і виготовлювач  
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів  
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р