**ПРОЦЕСИ, ЯКІ ПРИЗВОДЯТЬ ДО РОЗШИРЕННЯ ПЛАНУ ПРОЕКТІВ**

*О.Л. Становський, І.І. Становська, Є.О. Науменко*

У будь-якій області людської діяльності, де виникають будь-які проблеми, найважливішим методом боротьби з останніми є профілактика. Не став винятком і такий «небезпечний» вид діяльності, як управління проектами, в якому подолання наслідків ризикових подій часто перетворюється в балансування між виконаним обсягом робіт, ресурсами (такими як гроші, працю, матеріали, енергія, простір і ін.), часом і якістю.

Не випадково ключовим фактором успіху проектного управління є мінімізація ризиків і відхилень від чіткого заздалегідь визначеного плану, ефективне управління в умовах внутрішніх по відношенню до проекту і зовнішніх небажаних змін, найважливішою складовою якого і є профілактика.

На жаль, незважаючи на очевидну значимість, в прийнятій на сьогоднішній день загальній схемі управління ризиками проекту відсутній підрозділ профілактики і не ставляться завдання запобігання ризиків на їх прихованій, «латентній» стадії.

Ризик проекту – це невизначена подія або умова, яка буде мати позитивний чи негативний вплив як мінімум на одну мету проекту, якщо воно станеться. Причиною виникнення проектних криз є невизначеності, що існують в кожному проекті. Ризики поділяють на «відомі» – ті, які заздалегідь визначені, оцінені, для яких можливо планування, і ризики «невідомі», – ті, які не ідентифіковані і не можуть бути спрогнозовані.

Ризики також можна розділити на раптові (відомі і невідомі), – їх не можна було передбачити ні по яким прихованим «провісників біди», і раптово-передбачувані, – їх можна було передбачити при належній організації профілактичних робіт. Прикладом перших можуть служити землетруси в несейсмічних зонах, друге – зсувні явища в зоні прибережного будівництва: вони накопичуються роками, і ознаки цього накопичення (якщо організувати за ними спеціальний моніторинг) можуть бути кількісно оцінені і використані при профілактиці.

Цілі управління ризиками проекту – підвищення ймовірності виникнення та впливу сприятливих подій і зниження ймовірності виникнення і впливу несприятливих для проекту подій. Як відомо, управління ризиками зазвичай включає процедуру ідентифікації ризиків – визначення ризиків, здатних вплинути на проект, і документування їх характеристик.

У період ідентифікації ризиків на основі відомих факторів зовнішнього середовища підприємства, активів організаційного процесу, опису змісту проекту, а також планів управління проектом і ризиками проекту створюється реєстр ризиків, який коригується при подальшому кількісному і якісному аналізі останніх. Таким чином, найважливішим компонентом антикризового управління будь-яким проектом є моніторинг та управління ризиками – відстеження ідентифікованих ризиків, моніторинг залишкових ризиків, ідентифікація нових ризиків, виконання планів реагування на ризики і оцінка їх техніко-економічної ефективності.