

УДК 004.031

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЯМИ

Журан Е. А.

к.э.н., доцент каф. ЭКИТ

Одесский Национальный Политехнический Университет, УКРАИНА

АННОТАЦИЯ. В настоящее время актуально применение проектно-ориентированного подхода управления компаниями. Внедрение ERP-систем повышает эффективность деятельности компаний, а наличие в их функционале модуля управления проектами отвечает современным требованиям рынка. В работе приведена краткая характеристика лидеров таких программных решений.

Введение. Постоянно меняющиеся условия ведения бизнеса приводят компании к новой концепции в бизнесе — проектной. Однако в большинстве компаний часто отсутствуют инвестиции в информационные технологии, поддерживающие систему проектно-ориентированного управления бизнесом. Таким образом, способность компаний управлять своими проектами становится сегодня наиболее важным конкурентным преимуществом.

Цель работы. Для проектно-ориентированных компаний актуальным становится вопрос комплексной автоматизации деятельности, включая управление портфелем проектов. Цель работы — анализ программных решений для проектно-ориентированного управления деятельностью компаний.

Основная часть работы. Концепция развития бизнеса *management by projects* в настоящее время это одно из основных конкурентоспособных преимуществ современных компаний. В рамках данной концепции выстраивается программа из комплекса тактических и стратегических проектов. Увязка этих проектов и их реализация дает возможность компаниям оптимально и успешно развиваться в выбранном направлении.

По данным независимых информационных агентств, при правильном, тщательно спланированном внедрении ERP-систем компании могут повысить эффективность своей работы [1]:

- снижения операционных и управленческих затрат на 15%;
- экономии оборотных средств на 2%;
- уменьшение цикла реализации на 25%;
- снижения коммерческих издержек на 35%;
- снижения страхового уровня складских запасов на 20%;
- уменьшение дебиторской задолженности на 12%;
- увеличение оборотности средств в расчетах на 25%;
- увеличение оборотности материальных запасов на 30%;
- улучшение утилизации основных фондов на 30%.

Первым следует отметить продукт популярной на украинском рынке компании "IC:ERP+PM Управление проектной организацией 2.0", предназначенный для поддержки управленческой деятельности предприятий, осуществляющих выполнение проектов. Функциональные возможности продукта очень широки: от управление проектами с возможностью импорта/экспорта данных из/в "MS Project" до управление финансами, коммуникациями, документами и рисками проектов.

Основные преимущества системы [2]:

– продвинутые инструменты для «верхнеуровневого» управления и контроля портфелей проектов, позволяющие облегчить работу с большими массивами информации в крупных проектных организациях;

– методологическая база, заложенная в систему, нацеленная на накопление проектного опыта и планомерное повышение эффективности и рентабельности работы с проектами;

– гибкая и производительная современная платформа «1С: Предприятие 8.3», поддерживающая работу через Интернет, в том числе «облачные» технологии и работу на мобильных устройствах;

– невысокая стоимость владения и доступная технологическая поддержка

Также же следует отметить систему Atlas ERP с модулем «Управление проектами», который органично встроен в единую экосистему сервиса. Модуль интегрирован с другими функциями, поэтому пользователи могут использовать проектное управление в проектных продажах, ведении заказов или связать его с бизнес-процессами и моделировать последовательность задач. Визуализация всех данных на специальной панели проектов позволяет быстро работать с большим объемом информации. В системе можно работать по двум методологиям — PMBoK и SCRUM. Они имеют одинаковый функционал, но инструментарий адаптирован под конкретную методологию [3].

Внедрение любой финансово-экономической системы преследует вполне определенную цель - повышение эффективности работы и, в конечном итоге, выживание предприятия в условиях конкурентной борьбы. Компании необходимо перейти от традиционных, ориентированных на функции структур к более гибким формам, ориентированным на процессы. На практике такой переход может быть рассчитан и осуществлен только при наличии соответствующих инструментальных средств - для SAP R/3 это специализированный инструмент бизнес-инжиниринга *Business Engineer*. С его помощью можно сконфигурировать и настроить систему SAP R/3 так, чтобы она удовлетворяла потребностям предприятия, поддерживать это соответствие в течение всего жизненного цикла системы. Прикладной модуль PS поддерживает планирование, управление и мониторинг долгосрочных проектов с высоким уровнем сложности [4].

Выводы. Изменяющиеся потребности бизнеса приводят к развитию и расширению возможностей информационных технологий. Компании стали добавлять в свои ERP-системы модули управления проектами, чтобы все этапы жизненного цикла были автоматизированы и увязаны с соответствующими модулями информационной системы. В рамках данного исследования кратко освещены три лидирующих программных решений.

"1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2.0" пользуется высоким спросом среди крупных и средних компаний. Пользователями этой системы стали более 600 предприятий.

Разработки компании Atlas Software не стоят на месте. Отлично налаженная обратная связь позволяет собирать информацию от клиентов и постоянно совершенствовать функционал решения.

Большие и средние компании различных сфер бизнеса останавливают свой выбор на системе SAP R/3, которая давно зарекомендовала себя на рынке программных продуктов и предназначена для глобальной автоматизации деятельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ювженко В.О., Журан О.А. Вплив упровадження ерр-систем на ефективність управління на підприємствах України // Науковий вісник херсонського державного університету. – 2016. - Випуск 17. Частина 4. - С. 72-74
2. 1С:PM Управление проектами. Модуль для 1С:ERP. // Отраслевые и специализированные решения фирмы «1С». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://solutions.1c.ru/catalog/erp-pm-modul>. – Назва з екрана.
3. Короткова Т. Система Atlas ERP пополнилась универсальным модулем управления проектами. - Лента новостей 13.12.2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.cnews.ru/news/line/2016-12-13_sistema_atlas_erp_popolnilas_universalnym_modulem – Назва з екрана.
4. Система SAP R3 ERP - описание модулей программы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://www.clouderp.ru/tags/SAP_R3_ERP/ – Назва з екрана.