

УДК 338.2

## **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АУТСОРСИНГУ ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ**

**Хафез І.О.**

**Науковий керівник – доц. каф. «Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної  
діяльності», канд. екон. наук Шаповал С.С.**

Сьогодні в Україні аутсорсинг логістичних послуг представлений в основному схемою 2 PL, так як 89 % підприємств надають перевагу традиційній логістиці і лише 1 % підприємств працюють за схемою 3 PL, тобто передають в аутсорсинг всі операції логістики.

В той час як в світі підприємства активно використовують аутсорсинг логістичних послуг, а особливо 4 PL, і скорочують частку витрат на логістику за допомогою аутсорсингу до 12—16 % валових витрат, на відмінну від українських виробників, у яких частка логістичних витрат може становити до 70 % [1].

Тому в наш час актуальність використання вітчизняними підприємствами аутсорсингу логістичних послуг не викликає сумнівів.

Перспективною для українських компаній є схеми 3 PL та 4 PL, тобто передача спеціалізованим компаніям всіх функцій логістики та навіть інтегрована логістика. За допомогою даних схем підприємства можуть зосередити свою увагу на інших важливих функціях та скоротити витрати. Основною проблемою є відсутність професійних PL—провайдерів. На мою думку, провайдерам логістики транспортних перевезень необхідно об'єднувати зусилля, тобто технічно-матеріальну та інформаційну бази для створення конкурентоспроможних підприємств, які можуть працювати за схемою 4 PL.

**Література:**

1. Горбенко О.В., Пильченко А.О. Розвиток діяльності логістичних провайдерів в Україні. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: [nbuv.gov.ua/portal/2009\\_6/09govpau.pdf](http://nbuv.gov.ua/portal/2009_6/09govpau.pdf)