

ОБҐРУНТУВАННЯ ЗАКОНУ ІНІЦІАЦІЇ ПРОЕКТІВ

Колесникова К. В., Негрі А. О., Барчанова Ю. С.

Головне місце у низці досліджень з формування теоретичних засад проектного управління належить закону ініціації проектів (закон С.Д. Бушуєва): «Команда, проект та його турбулентне оточення складають систему, в якій існуючі взаємозв'язки визначають результат проекту». Твердження проф. Бушуєва С.Д. встановлює, що керуюча й збурююча підсистеми в будь-якому проекті взаємодіють між собою. Результатом їх взаємодії є проектні рішення. Отже, інформаційні взаємозв'язки, що становлять основу різних структур організаційно-технічного управління, поряд з характеристиками ефективності окремих процесів реалізації проектів являються визначальними властивостями систем проектно-орієнтованого управління. Закон проф. Бушуєва С.Д. об'єднує в одну систему три укрупнених сутності: проект, турбулентне оточення і команду проекту. Кожна з цих сутностей в результаті декомпозиції може бути відображена у вигляді окремої підсистеми, що включає елементи і зв'язки між ними.

Відоме обґрунтування закону ініціації проектів представлено у загальному виді за допомогою операторного відображення фаз проектів. Результат деякого j -го проекту відображений у формі скаляра або вербального терму:

$$Y_j = f(I, P, D, C, A, E)_j, \quad (1)$$

де $I = i(k, TO)$ – результат ініціації проекту;

$P = p(k, TO)$ – результат проектної фази;

$D = d(k, TO)$ – результат виконання проекту;

$C = c(k, TO)$ – результат контролю проекту;

$A = a(k, TO)$ – результат поліпшення проекту;

$E = e(k, TO)$ – результат фази завершення;

k – команда проекту;

TO – турбулентне оточення проекту.

Функціонал

$$f(I, P, D, C, A, E)_j \Rightarrow F_j(k, TO) \quad (2)$$

залежить від керуючих впливів, які формуються при взаємодії команди проекту з турбулентним оточенням. Отже, два подібні проекти, які виконані різними командами, будуть мати відмінності. Більше того, два подібні проекти, які виконані однією і тією ж командою, також будуть унікальними, через те, що турбулентне оточення ніколи не буде однаковим у цих проектах.

Наведений доказ на якісному рівні встановлює вимоги до ініціації проектів. На стадії ініціації від ідеї через бачення проекту і коректну модель продукту вирішується основні завдання проекту шляхом встановлення часових обмежень, ресурсів та якості з урахуванням використовуваних технологій. Тому цілі проекту повинні бути конкретними, вимірними, досяжними, та орієнтованими на результат і прив'язаними до часу (система цілей SMART – Specific, Measurable, Achievable, Result – oriented, Time – specific).