

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*В данной статье рассматриваются ключевые вопросы, раскрывающие необходимость применения в предпринимательской деятельности современных научных инструментов в области управления проектами, позволяющие предопределить риски и минимизировать риски.*

**Ключевые слова:** *предпринимательство, проект, экономика, управление, инновации*

Предпринимательство играет важную и все возрастающую роль в развитии казахстанского общества. Успех предпринимательства зависит от постоянного совершенствования бизнеса, управления изменениями в деятельности компании, которые в современном управлении рассматриваются как проекты.

Проектный подход широко используется при управлении бизнесом, государством, обществом, в рамках деятельности отдельной кампании, во всех сферах жизни. Универсальность его проявляется в том, что инструменты этой технологии можно применять не только в работе с проектами, но и с любыми другими объектами, даже не имеющими явные характеристики проекта.

Зародившись в 50-х годах прошлого века в США и Советском союзе, Управление проектами (УП) стремительно распространилось в мире, это знание сегодня представляет собой признанную научную дисциплину, самостоятельную область профессиональной деятельности и стройную систему. В нём есть свой предмет, методы, инструменты и стандарты.

В сентябре 2012 года принят международный стандарт ISO 21500 – Руководство по управлению проектами. Это свидетельствует о мировом признании важности проектного подхода. Наряду с этим во многих государствах уже десятки лет действуют национальные стандарты по проектному управлению.

Развитием и продвижением проектного менеджмента в мире занимаются многие организации разных стран. Наиболее представительным в этой сфере признан Институт управления проектами (Project Management Institute, PMI), созданный в США в 1969 году. Эта глобальная ассоциация объединяет более 450 тысяч профессионалов проектного менеджмента из 193 стран, имеет разветвлённую сеть своих отделений по всему миру. Также крупнейшей организацией в области УП является Международная ассоциация управления проектами (International Project Management Association, IPMA), объединяющая национальные ассоциации УП 55 стран.

Проектный менеджмент называют «особой культурой управленческой деятельности», «профессиональным мостом в цивилизованном бизнесе». Его считают своеобразным образом мышления, философией. Человек, использующий эти знания, успешен в любой сфере. Поэтому сегодня владеть инструментами и методами проектного менеджмента так же важно, как разбираться в информационных технологиях или водить автомобиль.

В Казахстане реальное использование проектного управления началось около 10 лет назад. В последние годы этот процесс заметно активизировался. Увеличивается количество компаний, которые становятся проектно ориентированными, занимаются повышением квалификации своих специалистов в сфере УП, внедряют корпоративные системы управления проектами, создают офисы управления проектами.

Постепенно значимость проектного подхода выходит и на государственный уровень. В 2014 году запланировано принятие национального стандарта по управлению проектами, а реализацией второй пятилетки Государственной программы индустриального развития Республики Казахстан (на 2015-2019 годы) будет заниматься специальный Офис управления проектами.

Неуклонно возрастает интерес специалистов к сертификации в области управления проектами. Так, порядка 76 казахстанцев имеют статусы «Профессиональный проектный менеджер» – Project Management Professional (PMP®) и «Сертифицированный помощник по управлению проектами» – Certified Associate in Project Management (CAPM®), которые присваивает PMI (2014 г.).

Сотни человек прошли сертификацию по системе IPMA®. Она включает четыре категории специалистов от «Помощника менеджера проекта» до «Директора проектов».

Но проблем в продвижении проектных практик управления в Казахстане ещё немало. Главная – необходимо масштабное «погружение» казахстанского бизнеса в основы УП. Важно создать в этой среде адекватное восприятие этой технологии как эффективного инструмента ведения бизнеса.

*Научный руководитель: PhD, ассоциированный профессор Курманов Н. А.*

### **Литература**

1. Профессиональное управление проектом / К. Хелдман; пер. с англ. А.В. Шаврина. – 5-е изд. – М.: БИНОМ, Лаборатория знаний, 2013. – 728 с.
  2. Ньютон Р., Управление проектами от А до Я. – М.: Альпина Паблишер, 2013. – 180 с.
  3. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами: Практическое руководство /Пер. с англ. – М.: «Дело и сервис», 2003. – 528 с.
  4. Управление проектами. Справочник для профессионалов / Под ред. А.В. Цветкова, В.Д. Шапиро. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Омега-Л, 2010. – 1280 с.
- Управление проектами / Ханс-Д. Литке и Илонка Кунов; [пер. с нем. М.Э. Рёш]. – 2-е изд., стер. – Москва: Омега-Л, 2007. – 135 с.