

## **ПИТАННЯ НАУКОВОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ РАЙОНІВ ТА МІСТ**

*Розглянуті проблеми діяльності щодо забезпечення енергоефективності районів та міст України. Рекомендовано застосовувати до такої діяльності інструментарій управління проектами і програмами, зокрема проактивність.*

**Ключові слова:** *проект, управління проектами, енергоефективність, проактивність.*

**Постановка проблеми і мета дослідження.** Енергоефективність визначена одним з пріоритетних напрямків державної політики [1]. Економіка України з метою забезпечення сталого розвитку і відповідності європейським стандартам має суттєво підвищувати свою енергоефективність. Реалізація діяльності щодо цього має базуватися на відповідному обґрунтованому науковому інструментарії, що підтверджує актуальність досліджень у цьому напрямку.

**Результати дослідження.** Дослідження дозволило виявити проблеми забезпечення енергоефективності районів та міст України, що полягають у наступному: 1) нестача фінансування; 2) невикористання сучасних управлінських методів, методик і наукових розробок; 3) недосконалий механізм вибору рішень щодо забезпечення енергоефективності; 4) брак висококваліфікованих фахівців у цій сфері, зокрема управлінців; 5) наявність регіональних диспропорцій у розвитку регіонів і міст України.

Одним з напрямків вирішення таких проблем обґрунтовано використання наукового інструментарію науки управління проектами і програмами. В межах цього наукового напрямку створена ціла низка методологій, стандартів і напрацювань [2,3], які можуть стати основою для розробки правил (регламентів) управління діяльністю щодо забезпечення енергоефективності районів та міст. Таку діяльність доцільно вести у форматі програм, що поєднують взаємопов'язані проекти.

Проект забезпечення енергоефективності району (міста) можна охарактеризувати наступними властивостями: 1) унікальність; 2) обмеженість у часі і ресурсах; 3) інтегрованість у програму розвитку енергоефективності регіону; 4) використання інструментарію управління проектами і програмами; 5) стратегічна важливість для міста, регіону і країни в цілому.

Серед моделей, методів, інструментів і механізмів управління проектами і програмами, які включають аспекти управління розкладом, вартістю, якістю, закупівлями, ризиками, людськими ресурсами, змістом, комунікаціями, зацікавленими сторонами тощо, окремо слід виділити моделі проактивного управління.

Проактивне управління використовується як антонім і у протиположності реактивному управлінню. Якщо реактивне управління розглядається як принцип генерації управлінських дій у відповідь на зовнішні та внутрішні чинники і подразники, що зумовлює часте відставання управлінських впливів від ситуації, що швидко змінюється, то проактивне управління передбачає розробку управлінських впливів наперед, з урахуванням прогнозування майбутніх впливів і розвитку ситуації.

Проактивне управління (що базуватиметься на відповідних правилах і регламентах; організаційній структурі з фахівцями, здатними мислити проактивно; використанні інформаційних технологій, що підтримуватимуть можливість аналізу сценаріїв і прогнозне моделювання) має застосовуватися як один з провідних принципів при управлінні проектами і програмами забезпечення енергоефективності районів та міст, що дозволить сприяти успіху таких проектів і програм, зміцненню стійкості і адаптивності їх систем управління.

**Висновки.** В даному дослідженні розглядалися особливості управління діяльністю щодо забезпечення енергоефективності районів та міст України. Робиться висновок щодо необхідності реалізації цієї діяльності з використанням інструментарію наукового напрямку управління проектами і програмами. Окремо виділена необхідність застосування проактивного управління. Наведені

інструменти підвищують ефективність системи управління проектами забезпечення енергоефективності, що мають стратегічне значення для України.

*Керівник кандидатської дисертації д.т.н., професор кафедри УП КНУБА Бушуєв С.Д.*

### **Література**

1. Енергоефективність регіонів України: проблеми оцінки та наявний стан. Аналітична записка / Сайт національного інституту стратегічних досліджень. Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/content/articles/files/energoefekt-5cecc.pdf>
2. Бушуєв С.Д. Креативные технологии управления проектами и программами [Текст] : монографія / ред. С.Д. Бушуєв. – К. : Саммит-Книга, 2010. – 768 с.
3. Тесленко П.А., Эволюционное управление проектами на основе системного моделирования / П.А. Тесленко, В.Д. Гогунский // Тези доповідей VIII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Управління програмами приватно-державного панерства з метою стабілізації розвитку України. // Відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. – К.:КНУБА, 2011. – С.226-227.
4. Бушуєва Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития [Текст] : монографія / Н.С. Бушуєва. – К.: Наук. світ, 2007. – 199 с.