

УДК 008.5



**Е.В. Колесникова,**  
к.т.н., доцент,  
Одеський національний  
політехнічний  
університет  
e-mail: amberk4@gmail.com

## ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЦЕПЕЙ МАРКОВА ДЛЯ МОДЕЛИРОВАНИЯ СЛАБО СТРУКТУРИРОВАННЫХ СИСТЕМ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Е.В. Колесникова. Прикладные аспекты применения цепей Маркова для моделирования слабо структурированных систем проектного управления. Разработан унифицированный алгоритм моделирования марковских цепей, которому присущи достаточная простота математического аппарата и высокая достоверность отображения феноменологических свойств системы.*

*E.V. Kolesnikova. Applied aspects of the use of Markov chains to model weakly structured project management systems. A unified simulation algorithm of Markov chains, which is subject to sufficient simplicity of the mathematical apparatus and the high accuracy of the display phenomenological properties of the system.*

**Введение.** Марковские случайные процессы названы в честь выдающегося русского математика А.А. Маркова (1856-1922), впервые начавшего изучение вероятностных связей случайных величин и создавшего теорию, которую можно назвать “динамикой вероятностей” [1]. Эти исследования стали основой общей теории случайных процессов. В настоящее время цепи Маркова широко применяются в различных областях науки, таких как механика, физика, химия, моделирование систем, управление проектами и др.

Из-за простоты математического аппарата, высокой достоверности описания феноменологических свойств и точности получаемых решений особый интерес цепи Маркова вызывают у специалистов, занимающихся исследованием слабо структурированных организационно-технических и социальных систем проектного управления [2 – 5].

**Цель публикации.** Обобщение и разработка прикладных аспектов применения цепей Маркова для представления и моделирования слабо структурированных систем проектного управления.

**Свойства цепей Маркова.** Множество факторов в слабо структурированных системах образует сложную «паутину» связей между состояниями, которые изменяются во времени в зависимости от структуры системы и факторов внутреннего и внешнего окружения. Развитие проектов в такой многофакторной системе часто удается представить только в форме качественных моделей [6 – 13]. Вместе с тем, применение цепей Маркова позволяет перей-

ти к количественным оценкам хода и результатов проектов [3, 5, 10]. При моделировании сложных систем проектного управления ключевым является отображение структуры взаимодействия процессов проекта с помощью ориентированного взвешенного графа, в котором [2]:

- вершины соответствуют базисным факторам (состояниям) проекта;
- непосредственные связи между состояниями отображают причинно-следственные цепочки, по которым распространяются влияния некоторого фактора на другие факторы.

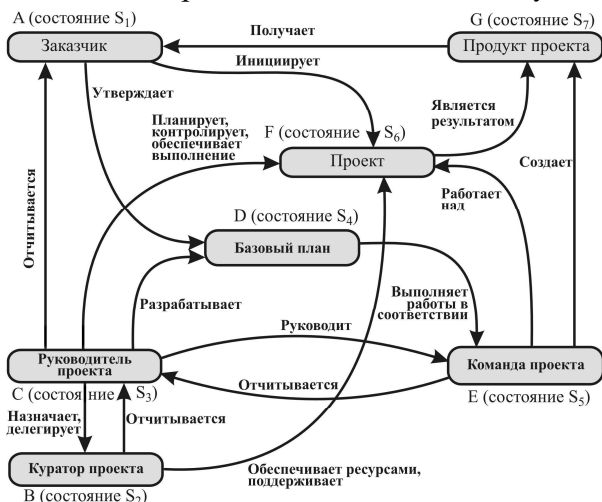


Рис. 1. Схема взаимодействия участников проекта [11]: A, B, ... G – идентификаторы состояний

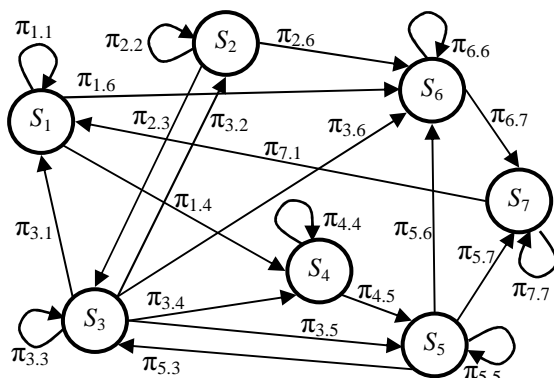


Рис. 2. Размеченный граф состояний цепи Маркова

Примем в качестве базовой структуру состояний проекта (рис. 1), приведенную в стандарте Р 54869-2011 [14].

Цепи Маркова отображают случайный процесс, удовлетворяющий свойству Маркова и принимающий конечное или счетное число значений (состояний). Существуют цепи Маркова, как с дискретным, так и с непрерывным временем. В данной статье рассматривается дискретный случай.

Схема взаимодействия участников проектов, приведенная на рис. 1, может быть трансформирована в цепь Маркова. Обозначим через  $S_i \{i=1, 2, \dots, 7\}$  возможные состояния системы, существующие в проекте:  $S_1 = A$ ;  $S_2 = B$ ;  $S_3 = C$ ;  $S_4 = D$ ;  $S_5 = E$ ;  $S_6 = F$ ;  $S_7 = G$  (рис. 2).

Последовательность дискретных случайных величин  $\{S_k\}_k$  называется цепью Маркова с дискретным временем, если

$$P(S_{k+1}=i_{k+1} | S_k=i_k; S_{k-1}=i_{k-1}; \dots, S_0=i_0) = P(S_{k+1}=i_{k+1} | S_k=i_k).$$

В простейшем случае условное распределение последующего состояния цепи Маркова зависит только от текущего состояния и не зависит от всех предыдущих состояний. Область значений случайных величин  $\{S_k\}$  называется пространством состояний цепи, а номер  $k$  — номером шага.

Сумма вероятностей всех состояний  $p_i(k)$  на каждом шаге  $k$  равна [1]:

$$\sum_{i=1}^m p_i(k) = 1,$$

где  $p_i(k)$  вероятность  $i$ -го состояния на шаге  $k$ .

Ориентированный граф переходов является наиболее распространенным и удобным способом визуального представления цепи Маркова. Вершины этого графа соответствуют состояниям цепи Маркова, а ориентированные ребра проходят от вершины  $i \{i=1, 2, \dots, m\}$  в вершину  $j \{j=1, 2, \dots, m\}$  только в том случае, когда вероятность перехода  $\pi_{ij}$  между соответствующими состояниями  $i \rightarrow j$  не равна нулю. Эти вероятности перехода на размеченном графе указываются у соответствующего ребра (рис. 2).

Топология ориентированного графа может быть представлена с помощью матрицы смежности

$$\|c_{i,j}\| = \begin{vmatrix} c_{1,1} & 0 & 0 & c_{1,4} & 0 & c_{1,6} & 0 \\ 0 & c_{2,2} & c_{2,3} & 0 & 0 & c_{2,6} & 0 \\ c_{3,1} & c_{3,2} & c_{3,3} & c_{3,4} & c_{3,5} & c_{3,6} & 0 \\ 0 & 0 & 0 & c_{4,4} & c_{4,5} & 0 & 0 \\ 0 & 0 & c_{5,3} & 0 & c_{5,5} & c_{5,6} & c_{5,7} \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & c_{6,6} & c_{6,7} \\ c_{7,1} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & c_{7,7} \end{vmatrix} = \begin{vmatrix} 1 & 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 0 \\ 0 & 1 & 1 & 0 & 0 & 1 & 0 \\ 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 0 & 1 & 1 & 0 & 0 \\ 0 & 0 & 1 & 0 & 1 & 1 & 1 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 & 1 \\ 1 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 1 \end{vmatrix}.$$

Каждый элемент матрицы смежности  $c_{ij}$  отличный от нуля и равный 1 означает наличие прямой связи между состояниями  $i \rightarrow j$ . Значения элементов главной диагонали  $c_{ii}=1$  указывают на наличие петли перехода, когда система остается в том же состоянии.

Каждая строка матрицы смежности отображает наличие переходов в другие состояния системы. Как известно, все возможные переходы из некоторого состояния в другие состояния составляют полную группу событий – один из переходов должен быть реализован. Это позволяет ввести норму для каждой строки матрицы  $\|c_{ij}\|$  с заменой значений  $c_{ij}=1$  на переходные вероятности  $\pi_{ij}>0$  с выполнением условия, справедливого для полной группы событий:

$$\sum_{j=1}^m \pi_{ij} = 1, \quad \{i = 1, 2, \dots, m\},$$

где  $m = 7$  - число возможных состояний системы.

Матрица переходных вероятностей запишется следующим образом:

$$\|\pi_{i,j}\| = \begin{pmatrix} \pi_{1,1} & 0 & 0 & \pi_{1,4} & 0 & \pi_{1,6} & 0 \\ 0 & \pi_{2,2} & \pi_{2,3} & 0 & 0 & \pi_{2,6} & 0 \\ \pi_{3,1} & \pi_{3,2} & \pi_{3,3} & \pi_{3,4} & \pi_{3,5} & \pi_{3,6} & 0 \\ 0 & 0 & 0 & \pi_{4,4} & \pi_{4,5} & 0 & 0 \\ 0 & 0 & \pi_{5,3} & 0 & \pi_{5,5} & \pi_{5,6} & \pi_{5,7} \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & \pi_{6,6} & \pi_{6,7} \\ \pi_{7,1} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & \pi_{7,7} \end{pmatrix}.$$

Елементами матриці являються вероятности перехода из  $i$ -го в  $j$ -е состояние за один шаг, при этом  $\forall \pi_{ij} \geq 0$ . Матрица, обладающая такими свойствами называется стохастической.

В марковской цепи с изменением времени (шага  $k$ ) распределение вероятностей состояний  $\{p_1(k), p_2(k), \dots, p_m(k)\}$  изменяется. При этом вычисление распределения вероятностей на следующем  $(k+1)$  выполняется по известной формуле полной вероятности

$$\begin{pmatrix} p_1(k+1) \\ p_2(k+1) \\ p_3(k+1) \\ p_4(k+1) \\ p_5(k+1) \\ p_6(k+1) \\ p_7(k+1) \end{pmatrix}^T = \begin{pmatrix} p_1(k) \\ p_2(k) \\ p_3(k) \\ p_4(k) \\ p_5(k) \\ p_6(k) \\ p_7(k) \end{pmatrix}^T \cdot \begin{pmatrix} \pi_{1,1} & 0 & 0 & \pi_{1,4} & 0 & \pi_{1,6} & 0 \\ 0 & \pi_{2,2} & \pi_{2,3} & 0 & 0 & \pi_{2,6} & 0 \\ \pi_{3,1} & \pi_{3,2} & \pi_{3,3} & \pi_{3,4} & \pi_{3,5} & \pi_{3,6} & 0 \\ 0 & 0 & 0 & \pi_{4,4} & \pi_{4,5} & 0 & 0 \\ 0 & 0 & \pi_{5,3} & 0 & \pi_{5,5} & \pi_{5,6} & \pi_{5,7} \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & \pi_{6,6} & \pi_{6,7} \\ \pi_{7,1} & 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & \pi_{7,7} \end{pmatrix}. \quad (1)$$

Следовательно, если задана матрица переходных вероятностей  $\|\pi_{ij}\|$  и известно распределение вероятностей состояний  $\{p_1(k), p_2(k), \dots, p_m(k)\}$  на шаге  $k$ , то новое распределение вероятностей состояний  $\|p_i(k+1); i = 1, 2, \dots, m\|$  может быть найдено из (1). В большинстве публикаций по применению цепей Маркова на этом этапе исследования останавливаются, поскольку получен алгоритм для практического расчета. Вместе с тем, представленное решение может быть преобразовано к несколько иному виду. Для этого воспользуемся методом индукции при анализе выражений для вычисления распределения вероятностей состояний на 1-ом и 2-ом шагах:

$$\|p_i(1); i = 1, 2, \dots, m\|^T = \|p_i(0); i = 1, 2, \dots, m\|^T \|\pi_{ij}\|; \quad (2)$$

$$\|p_i(2); i = 1, 2, \dots, m\|^T = \|p_i(1); i = 1, 2, \dots, m\|^T \|\pi_{ij}\|; \quad (3)$$

где  $\|\pi_{ij}\|$  - матрица переходных вероятностей;

$T$  – индекс транспонирования столбца  $\|p_i(k+1); i = 1, 2, \dots, m\|$ .

Распределение вероятностей состояний  $\{p_1(k), p_2(k), \dots, p_m(k)\}$  однородной цепи Маркова с дискретным временем характеризуют феноменологическое отображение системы то, чем объект проявляет себя.

Нетрудно видеть, что после подстановки (2) в (3) получим:

$$\|p_i(2); i = 1, 2, \dots, m\|^T = \|p_i(0); i = 1, 2, \dots, m\|^T \cdot \|\pi_{ij}\| \cdot \|\pi_{ij}\| = \quad (4)$$

$$\|p_i(2); i = 1, 2, \dots, m\|^T = \|p_i(0); i = 1, 2, \dots, m\|^T \cdot \|\pi_{ij}\|^2 \quad (5)$$

Поэтому можно записать для любого шага  $k$ :

$$\|p_i(k); i = 1, 2, \dots, m\|^T = \|p_i(0); i = 1, 2, \dots, m\|^T \cdot \|\pi_{ij}\|^k \quad (6)$$

Из (6) следует, что распределение вероятностей состояний  $\{p_1(k), p_2(k), \dots, p_m(k)\}$  на шаге  $k$  зависит только от начального распределения при  $k = 0$  и матрицы переходных вероятностей в  $k$ -ой степени  $\|\pi_{ij}\|^k$ . Поэтому цепь Маркова считается заданной, если определены такие параметры:

- имеется совокупность переходных вероятностей в виде матрицы  $\|\pi_{ij}\|$ ;
- известно некоторое начальное распределение вероятностей состояний

$$\|p_i(0); i = 1, 2, \dots, m\| = \{p_1(0), p_2(0), \dots, p_m(0)\}. \quad (7)$$

В зависимости от структуры и значений переходных вероятностей  $\|\pi_{ij}\|$  цепи Маркова могут обладать следующими свойствами: невозвратность, возвратность, эргодичность, поглощение.

*Невозвратное множество* характеризуется возможностью любых переходов внутри этого множества. При этом система может покинуть это множество, но не может вернуться в него.

*Возвратное множество* характеризуется возможностью любых переходов внутри этого множества. Система может войти в это множество, но не может покинуть его.

*Эргодическое множество.* В случае эргодического множества возможны любые переходы внутри множества, но исключены переходы из множества и в него. Эргодические цепи могут быть регулярными или циклическими. Отличие последних состоит в том, что в процессе переходов через определенное число шагов (циклов) происходит возврат в некоторое состояние. Регулярные цепи этим свойством не обладают.

*Поглощающее множество.* Попадание системы в это множество приводит к завершению процесса.

Кроме описанной выше типов множеств различают: *существенное состояние* - возможны переходы из  $S_i$  в  $S_i$  и обратно; *несущественное состояние* - возможен переход из  $S_i$  в  $S_j$ , но невозможен обратный.

В некоторых случаях, несмотря на случайность процесса, имеется возможность до определенной степени управлять законами распределения или параметрами переходных вероятностей. Очевидно, что с помощью управляемых цепей Маркова особенно эффективным становится процесс принятия решений.

В реальных процессах детерминированность временных интервалов между отдельными шагами часто не соблюдается, и интервалы оказываются случайными с некоторым законом распределения, хотя марковость процесса сохраняется. Такие случайные последовательности называются полумарковскими.

**Выводы.** Выполнен анализ применения цепей Маркова для моделирования слабо структурированных систем проектного управления. Разработан унифицированный алгоритм моделирования марковских цепей, которому присущи достаточная простота математического аппарата и высокая досто-

верность отображения феноменологических свойств системы. Полученная модель позволяет исследовать слабо структурированные организационно-технические и социальные системы.

### Література

1. Марков, А. А. Распространение закона больших чисел на величины, зависящие друг от друга [Текст] // Известия физико-математического общества при Казанском университете. — 2-я серия. — Том 15. (1906) — С. 135—156.
2. Оборская, А.Г. Модель эффектов коммуникаций для управления рекламными проектами [Текст] / А.Г. Оборская, В.Д. Гогунский. // Тр. Одес. политехн. ун-та. - Одесса : ОНПУ, 2005. - С. 31 – 34.
3. Колеснікова, К.В. Розробка марківської моделі станів проектно керованої організації [Текст] / К.В. Колеснікова, В.О. Вайсман, С.О. Величко // Сучасні технології в машинобудуванні: зб. наук. праць. – Вип. 7 / редкол. : В.О. Федорович (голова) [та ін.]. Харків : НТУ «ХП», 2012. – С. 217 – 222.
4. Яковенко, В.Д. Прогнозування стану системи керування якістю навчального закладу [Текст] / В.Д. Яковенко, В.Д. Гогунський // Системні дослідження та інформаційні технології. – 2009. -- № 2. -- С. 50 – 57.
5. Власенко, О.В. Модель «ДІАМАНТ» оцінки внутрішніх комунікацій в Європейських проектах [Текст] / О.В. Власенко, Д.В. Лук'янов, В.Д. Гогунський // Вост.-Европ. журнал передових технологій. – 2013. - № 1/10 (61). — С. 86 – 88
6. Белошицкий, А. А. Управление проблемами в методологии проектно-векторного управления образовательными средами [Текст] / А. А. Белошицкий // Управління розвитком складних систем. -- 2012. - № 9. – С. 104 – 107.
7. Рач, В.А. Побудова термінологічної системи організації наукового знання [Текст] / В. Рач, О. Россошанська, О. Медведева // Науковий світ. – 2011. - № 4. – С. 13 – 16.
8. Гогунский, В. Д. Основные законы проектного менеджмента [Текст] / В.Д. Гогунский, С.В. Руденко // IV міжнар. конф.: «Управління проектами: стан та перспективи». — Миколаїв : НУК, 2008. — С. 37 – 40.
9. Бушуев, С.Д. Напрями дисертаційних наукових досліджень зі спеціальності «Управління проектами та програмами» [Текст] / С.Д. Бушуев, В.Д., Гогунський, К.В. Кошкін // Управління розвитком складних систем. – 2012. - № 12. – С. 6 – 9.
10. Колеснікова, К. В. Моделювання стратегічного управління міжнародною діяльністю університету [Текст] / К. В. Колеснікова, С. М. Гловацька, С. В. Руденко // Проблеми техніки. – 2013. - № 1.– С. 95 – 101.
11. Тесленко, П.А. Эволюционная парадигма проектного управления / П.А. Тесленко, В.Д. Гогунский // Управління проектами: стан та перспективи : Міжнар. наук.-практ. конф. – Миколаїв : НУК, 2010. – С. 114 – 117.
12. Олех, Т.М. Оценка эффективности экологических проектов / Т.М. Олех, С.В. Руденко, В.Д. Гогунский // Вост.-Европ. журнал передовых технологий. - № 1/10 (61). – Харьков : Технолог. центр, 2013 – С. 79 – 82.
13. Колеснікова, К.В. Оптимізація структури управління проектно керованої організації / К.В. Колеснікова, В.О. Вайсман // Вісник СевНТУ: зб. наук. пр. - Вип. 125/2012. Серія: Автоматизація процесів та управління. — 2012. – С. 218 – 221.
14. ГОСТ Р 54869 — 2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом [Текст]. — М. : Стандартинформ, 2011. – 10 с.