

## **СТРУКТУРА ПІДРОЗДІЛУ АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Науменко К.І.

Науковий керівник – доц. каф. «Обліку, аналізу і аудиту», канд. екон. наук Башинська І.О.

Сучасним українським підприємствам доводиться здійснювати свою ринкову діяльність в умовах високої невизначеності процесів, які відбуваються як в національній, так і в світовій економіці. Для того, щоб успішно протидіяти факторам загроз і забезпечити стабільну роботу і розвиток підприємства необхідно мати ефективну систему економічної безпеки.

Теоретичною основою дослідження економічної безпеки підприємства є системний (комплексний) аналіз. В діяльності підприємств склалося декілька напрямків організації аналітичної роботи з питань економічної безпеки [2]:

1. Децентралізована форма організації аналітичної роботи – передбачає, що аналіз проводять працівники функціональних підрозділів відповідно до їх компетенції. У такому випадку забезпечується комплексне вивчення окремих функціональних сфер підприємства та пошук найоптимальнішого варіанта їх розвитку, уникнення дублювання робіт різними функціональними службами. При цьому розподіл обов'язків між окремими виконавцями повинен бути обґрунтованим, зокрема, з урахуванням розміру підприємства, структури виробництва та управління, технічної оснащеності управлінських процесів, організації інформаційного забезпечення тощо.

2. Централізована форма передбачає, що аналіз проводиться спеціальними аналітичними відділами. Вона сприяє зосередженню всієї аналітичної діяльності в спеціальному структурному підрозділі, що гарантує єдність методичного забезпечення аналізу, чіткий розподіл функцій між виконавцями, можливість використання прогресивних інформаційних технологій.

3. Змішана форма – аналіз проводиться окремими структурними підрозділами, а також спеціальними відділами.

Підрозділ аналітичного забезпечення економічної безпеки підприємства виконує наступні завдання [1; 4]:

– забезпечує підготовку документів, необхідних для прийняття управлінських рішень щодо діяльності підприємств в умовах реальних і потенційних загроз і небезпек;

– розроблює проекти наказів, положень, інструкції щодо організації діяльності аналітиків з питань фінансово-економічної безпеки та інформаційно-аналітичного забезпечення функціонування системи економічної безпеки;

– визначає та оцінює стан і рівень фінансово-економічної безпеки свого підприємства, партнерів і конкурентів;

– здійснює всі види інформаційного, аналітичного та обліково-аналітичного забезпечення функціонування системи економічної безпеки підприємства;

– розроблює аналітичні документи за якими здійснюється оцінка стану та надаються пропозиції щодо діяльності підприємства в умовах загроз, небезпек, рекомендації щодо їх зниження.

Тим чином, аналітична служба – це один із центральних підрозділів, який відповідає за підготовку та обґрунтування основних стратегічних рішень та відслідковує загальну картину бізнесу господарського суб'єкта.

#### Література:

1. Бандурка О.М., Духов В.Є., Петрова К.Я., Червяков І.М. Основи економічної безпеки: Підручник. – Харків: Вид-во Нац. ун-ту внутр. справ, 2003. – 236 с.
2. Bashynska I.O. Using SMM by industrial enterprises // Aktual'ni Problemy Ekonomiky=Actual Problems in Economics, 12 (186), 360-369
3. Отенко І. П. Економічна безпека підприємства: навчальний посібник. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2012. – 262 с.
4. Systematic approach to the prophylactics of personnel security of enterprise [Електронний ресурс] / I. O. Bashynska, K. V. Viziukova // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2016. – № 5 (27). – С. 104-111. – Режим доступу до журн.: <http://economics.opu.ua/files/archive/2016/n5.html>