



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

МАТЕРІАЛИ

**XIII МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ**

12–15 вересня 2017 р.

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2017

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ-МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

МАТЕРІАЛИ

XIII Міжнародної науково-практичної конференції

12–15 вересня 2017 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв*

УДК 338.28
У 66

ОРГАНІЗАТОРИ:

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
ДП НВКГ «ЗОРЯ–МАШПРОЕКТ»
АКАДЕМІЯ НАУК СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представлені авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск
Кошкін Костянтин Вікторович

У 66 **Управління проектами: стан та перспективи : мате-
ріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції. –
Миколаїв : НУК, 2017. — 160 с.**

ISBN 978-966-321-331-6

У збірнику наведені матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-966-321-331-6

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2017

УДК 005.8

СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ЛИВАРНОГО ВИРОБНИЦТВА

Автори: Олех Г.С., Прокопович І.В.,
Одеський національний політехнічний університет

Найважливішим фактором зростання ефективності ливарного виробництва є підвищення якості продукції. Це є вирішальною умовою конкурентоспроможності підприємств на внутрішньому і зовнішньому ринках. Якість продукції залежить від технологічних процесів її виготовлення та вміння виробника ефективно управляти цією якістю.

На сьогоднішній день існує множина різних методів і технологій підвищення конкурентоспроможності підприємства, однак одним з найбільш прогресивних є впровадження на підприємстві системи менеджменту якості (СМЯ), що представляє собою сукупність інструментів для керівництва організацією з метою гарантованого отримання якісного результату [1].

Існує управління ливарними виробництвами, на жаль, не орієнтоване на проектно-керовані форми та передбачає реактивне управління змінами в організації при істотних збуреннях внутрішніх та зовнішніх умов ринку. Стримуючим чинником створення та супроводу проектно-керованих організацій (ПКО) є функціональний підхід щодо формування підрозділів підприємств. Корпоративні цілі в таких ієрархічних системах забезпечуються тільки адміністративним і організаційним управлінням вищого керівництва, оцінка ефективності управління ускладнена, а відповідальність за господарські і виробничі результати розмита.

Перебудова бізнесу при переході на проектно-керовані засади управління потребує формування нового виробничого середовища, що включає насамперед удосконалення і узгодження підсистем забезпечення завдань тотального управління якістю (TQM), підготовку персоналу і впровадження командного менеджменту, а також інформаційних технологій, спрямованих на досягнення результату. У розвиток положень Дж. Родни Тернера щодо керівництва організаціями на проектній основі необхідно розглядати систему управління організацією як створення сучасного виробничого проектно-керованого середовища, орієнтованого на безперервне поліпшення процесів і продуктів [2]. Проектно-кероване середовище виробництва це сукупність організаційної структури, кваліфікованого персоналу, системи регламентів, технологічних процесів та інформаційної системи, які відповідають принципам кращих практик портфельного управління замовленнями та управління програмами й проектами.

Управління ПКО базується на урахуванні зовнішніх чинників і використанні внутрішніх факторів, що сконцентровані у знаннях, моделях, методах і засобах. При цьому створення ПКО не є самоціллю у сенсі структурного та параметричного вдосконалення щодо забезпечення і впровадження проектних підходів для виготовлення певних продуктів. Однією з вимог зовнішнього ринкового оточення є наявність у виробника сертифікатів за стандартами якості ISO 9001, що є підтвердженням належності організації до цивілізованих ринкових відносин [3]. Впровадження цих стандартів дозволяє підприємству мінімізувати ризик відмови споживача від продукції внаслідок її нестабільної якості, і поліпшити економічні показники діяльності.

Технологічні фактори і показники якості процесів ливарних процесів містять істотну випадкову складову, задаються діапазонами дозволених значень, що значно ускладнює можливість проактивного управління, а іноді робить це неможливим. Специфіка процесів заповнення форм і затвердіння металу ускладнює можливість контролю, моніторингу та попередження виникаючих при цьому невідповідностей. Все це відносить технологічні процеси ливарного виробництва до категорії спеціальних процесів, в яких, відповідно до ISO 9001, підтвердження відповідності кінцевої продукції ускладнене або економічно недоцільно. Згідно з ISO 9001 «організація повинна затверджувати всі процеси виробництва та надання послуг, виходи яких неможливо перевірити шляхом подальшого контролю чи вимірювань». До таких процесів «відносять і ті процеси, недоліки яких виявляють лише тоді, коли продукцію вже використовують або послуги надано».

Процедури контролю та моніторингу якості спеціальних технологічних процесів, як в цілому, так і процесів ливарного виробництва зокрема, є складними й коштовними, але необхідними на сучасному етапі розвитку промисловості.

Сьогодні розробка СМЯ є одним з найбільш ефективних методів підвищення конкурентоспроможності організації. Наявність СМЯ на виробництві розглядається як гарант стабільності організації і відповідної якості її продукції. Це не тільки автоматично підвищує статус будь-якого підприємства, але і значно полегшує вихід на міжнародні торгові ринки.

Література

- Вайсман В.О.** Моделі, методи та механізми створення і функціонування проектно-керованої організації [Текст] : Монографія / В.О. Вайсман. — К. : Наук. світ, 2009. — 146 с.
- Тернер Дж. Родни.** Руководство по проектно-ориентированному управлению / Пер. с англ. под ред. Воропаева В.И. — М. : Изд. Дом Гребенникова, 2007. — 552 с.

ДСТУ ISO 9001-2015. Системи управління якістю. Вимоги. - (Видано ISO в 2000. ISO 9001 : 2000, IDT). – Київ : ДЕРЖСТАНДАРТ України, 2001. – 25 с.

УДК 005.8

ЕКОЛОГІЧНИЙ МОНІТОРІНГ ПРОЕКТІВ

Автори: Олех Т.М., Гогунський В.Д.

Одеський національний політехнічний університет

Розгляд екологічних аспектів проектів і програм є важливою складовою розвитку господарської діяльності та залучення зарубіжних інвесторів, фінансових організацій, фондів і т.п. Мета такого розгляду - виявити, уникнути або звести до мінімуму шкоду від екологічних проблем, які можуть виникнути в ході реалізації проекту або програми. Тому екологічна оцінка (ЕО) стає невід'ємною частиною всіх етапів оцінки проекту, а також контролю за його реалізацією [1].

Саме екологічна оцінка здатна:

- 1) гарантувати, що замовник або особи, що приймає рішення (ОПР) про фінансову та/або інвестиційну підтримку проекту, обізнані про екологічні наслідки його реалізації і візьмуть їх до уваги при прийнятті рішення;
- 2) запобігти виникненню екологічних ризиків, що загрожують успішному здійсненню проекту;
- 3) забезпечити облік усіх витрат і зобов'язань в розрахунках економічної ефективності здійснення проекту з зазначенням тих з них, які сприяють вирішенню екологічних проблем;
- 4) підтвердити екологічну ефективність реалізації проекту, яка виражається в поліпшенні стану навколишнього середовища або її окремих компонентів.

Стан навколишнього середовища, який продовжує погіршуватися, викликає все більше занепокоєння суспільства. У цих умовах відповідальність інвестора і ініціатора запланованій діяльності, за несприятливі екологічні та, пов'язані з ними, соціальні, економічні та інші наслідки проекту підвищується [2]. Тому, перш ніж прийняти рішення про фінансування і реалізації проекту, особа яка приймає рішення або замовник повинні переконатися, що в проектних рішеннях враховується екологічний фактор.

Екологічна оцінка (ЕО) обґрунтовує документацію, що подається для прийняття фінансового рішення, дозволяє виключити невизначеність щодо екологічних аспектів проекту. Головним завданням інвестора або замовника при проведенні експертизи є виявлення проблем, пов'язаних з якістю навколишнього середовища на території реалізації проекту, можливістю виключення екологічних ризиків, включенням в програми заходів, спрямованих на запобігання або компенсацію екологічної шкоди [3].

За результатами ЕО інвестор може підготувати пропозиції про включення в фінансові угоди за проектом спеціальних статей, що стосуються питань охорони навколишнього середовища (перелік екологічних умов реалізації проекту). Виконання екологічних умов перевіряється інвестором в ході контролю за використанням коштів.

Процес ЕО складається з наступних процедур: екологічний скринінг - попередній огляд проекту і визначення категорії проекту за ступенем впливу на навколишнє середовище; первинний екологічний аналіз - характеристика основних екологічних проблем, на вирішення яких спрямований проект; розробка спільно з заказником и інвестором технічного завдання на проведення оцінки впливу на навколишнє середовище (ОВНС); детальна ЕО - дослідження, спрямовані на підтвердження екологічної ефективності проекту і можливості досягнення планованого екологічного ефекту; узгодження «Переліку екологічних умов реалізації проекту» і включення його в юридичні документи по проекту; екологічний контроль реалізації проекту; екологічний аналіз результатів реалізації проекту.

ЕО виконується послідовно, на всіх етапах проектного циклу, деталізуючи в міру надходження додаткової інформації про проект. Перші чотири процедури виконуються на стадії попереднього розгляду проекту. В ході оцінки ОПР або замовник має справу тільки з експертними, розрахунковими та прогнозними матеріалами. П'ята і шоста процедури зачіпають стадії будівництва і експлуатації об'єктів проекту.

Всебічна комплексна ЕО проектів може виявитися трудомісткою і дорогою процедурою. Тому в деяких випадках інвестори обмежуються так званим «скринінгом» - коротким оглядом основних напрямків впливу реалізації проекту на навколишнє середовище і розглядом необхідних погоджень. Однак скринінг, дозволяючи заощадити кошти на певному етапі, не гарантує інвестору захист від можливості виникнення різних екологічних ризиків.

Кошкин К.В., Кнырик Е.О., Никитин П.В., Слободян С.О., <i>Оценка уровня конкурентоспособности высшего учебного заведения</i>	50
Кошкин В.К., Подасенко М.Ю., <i>Проекты водопостачання малих муніципальних утворень: аналіз особливостей систем</i>	51
Крицкий Д.Н., <i>Принятие решений при анализе проектных рисков на основе метода FMEA</i>	52
Кудін О.О., Приходько С.Б., <i>Оцінювання тривалості робіт при управлінні часом в проектах розробки робочої конструкторської документації корпусів суден</i>	53
Кукуруза О.В., Харитонов Ю.М., <i>Проекты та програми розвитку м. Первомайськ</i>	55
Кунанець Н.Е., Липак Г.І., Кунанець О.О., Пасічник В.В., <i>Соціокомунікаційні проекти класу «Розумне місто» (на прикладі малих міст та територіальних громад)</i>	56
Кучальская О.Б., <i>Управление ИТ- проектами в условиях риска</i>	58
Лебідь В.В., Кунда Н.Т., <i>Методичні аспекти прийняття оптимальних рішень при реалізації проектів перевезення вантажів</i>	59
Ленько В.С., Пасічник В.В., Щербина Ю.М., <i>Проект системи управління персональними знаннями</i>	61
Лепський В.В., <i>Аналіз формальних концептів як елемент стратегічного управління проектно-орієнтованим медичним закладом</i>	62
Лисак Р.С., <i>Джерела фінансування проектів з охорони праці</i>	63
Лобачев М. В., Антощук С. Г., <i>Проектное обучение – как инструмент построения и развития межуниверситетских R&D кластеров</i>	64
Луб П. М., Лукас В. Л., Шарибура А.О., Спічак В. С., <i>Взаємозв'язки між головними складовими проектів техніко-технологічного забезпечення систем збирання цукрових буряків</i>	66
Лукьянов Д.В., Гогунский В.Д., Колесников А.Е., <i>Использование методик проектного управления при подготовке научных кадров нового поколения</i>	67
Любченко В.В., <i>Модель довіри в контексті управління проектом</i>	68
Мазуркевич А.И., Трифонов И. В., Антоненко С. В., <i>Системная модель проектно-ориентированной организации в динамическом окружении</i>	69
Маняк В.А., Сілантьєва Ю.О., <i>Форми співпраці митних структур суміжних держав</i>	71
Мерзликина Ю.И., Концевич В.Г., <i>Особенности организации процессно – проектного управления предприятием энергетического машиностроения</i>	72
Молоканова В.М., <i>Проблеми сучасного менеджменту та їх подолання на основі проектного підходу</i>	73
Надточій А.В., <i>Моделі управління проектами роботизації підводних археологічних досліджень</i>	74
Науменко Т.О., <i>Формування управлінського інструментарію раціонального використання ресурсів рекреаційних територій</i>	76
Нахімі Мохаммад Ясін Мохаммад Хусайн, <i>Ефективні методології управління проектами в будівництві</i>	77
Новохацька Д. В., <i>Удосконалення організаційної структури ІТ- проекту за рахунок введення ролі медіатора</i>	78
Ноздріна Л.В., <i>Освітні e-learning проекти інноваційної економіки</i>	80
Олех Г.С., Прокопович І.В., <i>Системи менеджменту якості ливарного виробництва</i>	82
Олех Т.М., Гогунський В.Д., <i>Екологічний моніторинг проектів</i>	83
Отрадська Т.В., Антощук С. Г., <i>Проактивне управління навчальним закладом на основі процесно-параметричної моделі</i>	84
Пасічник В.В., Кунанець Н.Е., Шестакевич Т.В., <i>Когнітивне моделювання процесу впровадження інформаційних технологій формування комплексної оцінки особи з особливими потребами</i>	84
Петрашевський О.Л., Процик О.П., <i>Ситуаційне управління функціонуванням транспортних систем як сукупність елементів баз знань</i>	87
Петренко В.О., Мазов М.М., <i>Стратегічні заходи щодо збільшення долі ринку підприємства в умовах конкурентного середовища</i>	88
Погудина О. К., Третяк А.В., <i>Агентное моделирование доходов интернет провайдера</i>	90
Подасенко М.Ю., Радутная И.В., <i>Моделирование процессов управления стоимостью в проектах и программах развития зерновых портовых комплексов</i>	91
Пурич В.Н., Яровая И.А., Столевич Т.Б., Москалюк А.Ю., <i>Проекты охраны труда в области устойчивого развития</i>	92
Ровна А.В., Дружинін Є.А., <i>Аналіз ефективності проектної діяльності університету в рамках міжнародної діяльності</i>	93
Рулікова Н.С., Швець Є.С., <i>Управління ризиками в програмах інноваційного розвитку підприємств металургійної галузі</i>	95
Рыжков А. С., <i>Разработка инновационной методологии управления проектами для международного рынка образовательных услуг</i>	96

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XIII Міжнародна науково-практична конференція

12–15 вересня 2017 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською та англійською мовами)

Відповідальний за випуск К. В. Кошкін
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара
Макетування А. Д. Літвінова

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 18,6. Тираж 100. Зам. № 129

Видавець і виготівник Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9, м. Миколаїв, 54025
e-mail: publishing@nuos.edu.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 2506 від 25.05.2006 р.

**Науково-дослідна частина
Національного університету
кораблебудування
імені адмірала Макарова**

**54025, м. Миколаїв,
просп. Героїв України, 9
Тел.: (0512) 70-91-04
<http://conference.nuos.edu.ua>
e-mail: conference@nuos.edu.ua**

**Кафедра управління
проектами**

**54025, м. Миколаїв,
просп. Героїв України, 9
Тел.: (0512) 42-44-70; 43-13-81
<http://pm.nuos.edu.ua>
e-mail: pm@nuos.edu.ua**

ISBN 978-966-321-331-6