

ПРІОРИТЕТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ У МЕТАЛУРГІЙНІЙ ГАЛУЗІ

Олех Г. С., Становський О. Л.

Реалізація будь-яких проектів в металургійній галузі є бізнесом з високим рівнем ризику. Багато металургійних проектів стають збитковими, ліквідуються, заморожуються на початковому етапі реалізації, перевищують вартість і терміни через неякісне планування, помилок і недобросовісності персоналу, непередбачуваності зовнішнього середовища, недостатнього контролю, економічних шоків і інших чинників [1].

В більшості випадків така ситуація пов'язана з тим, що в металургійній промисловості переважна більшість управлінських рішень приймається в умовах невизначеності і різних видів функціональних ризиків. В цілому в середньому понад 60% проектів реалізується із затримкою термінів більш ніж на 50% від запланованого періоду [2].

Зростаюча складність здійснення проектів в умовах ринкової економіки та викликані цим зміни діяльності вітчизняних підприємств і організацій вимагають застосування нових ефективних методів управління, заснованих на методології управління проектами. На сучасному етапі металургійні компанії повинні пристосовуватися до умов конкурентного середовища. Однак елементи середовища: персонал, технології, ресурси, ринок і проекти в умовах глобалізації економіки доступні в рівній мірі всім і можуть лише незначно поліпшити результативність проектів. В той же час, менеджмент надає потенційні можливості поліпшення результативності проектів у рази. Тому розвиток проектного управління є пріоритетним напрямом стійкого розвитку металургійних підприємств.

Проектний менеджмент за рахунок наукових підходів і інновацій, а також навчання персоналу дозволяє удосконалювати технологічну зрілість організації. При цьому результати діяльності організацій досить повно відображаються збалансованою системою показників, яка враховує фінанси, внутрішні процеси, задоволення споживачів і акціонерів, навчання і мотивацію персоналу [3].

Література

1. Смирнов В.С., Власов С.А., Ваулинский Е.С., Лебедев Б.И. Методы и модели управления проектами в металлургии. – М.: СИНТЕГ, 2001. – 176 с.
2. Колесникова, Е.В. Проектно–ориентированное компетентностное обучение сталеваров на тренажере // Материали междунар. науч–техн. конф. «Автоматизация: проблемы, идеи, решения», Севастополь, 9 – 13 сентября 2013. – С. 46 – 48.
3. Вайсман, В.О. Моделі, методи та механізми створення і функціонування проектно–керованої організації : Монографія / В.О. Вайсман. – К. : Наук. світ, 2009. – 146 с.