

17.КЕРУВАННЯ ВИРОБНИЧИМИ ЗАПАСАМИ

Дондук С.В.Науковий керівник - доц. каф. “Економіка підприємств”,
к.э.н. Архіпов Г.І.

В умовах ринкової економіки підприємства повинні прагнути до ефективного керування рухом матеріальних і фінансових ресурсів - керуванню процесами постачання й збуту, запасами й оборотними коштами, вкладеними в ці запаси. Вони повинні вчасно попереджати про наявність і появу дефіцитних позицій по товарно-матеріальних цінностях на підприємстві, які загрожують порушити безперервність організації процесу виробництва, виявляти зайві запаси матеріальних ресурсів з метою визначення можливості їхньої реалізації. Наявність оптимальних запасів на підприємстві дозволяє розглянутому підприємству безперервно функціонувати при малому обсязі «омертвлених» матеріальних ресурсів і невеликих розмірів відвернених оборотних коштів, вкладених у ці запаси. Це дозволить виявити зайві запаси, реалізація яких дасть можливість знизити витрати по втримуванню самих запасів і відповідно підвищити ефективність виробництва.

В умовах ринкової економіки стає актуальним питання організації оперативного контролю й керування запасами матеріальних ресурсів на підприємстві. Для цього необхідно: виявити дефіцитні позиції матеріальних ресурсів; вибрати позиції матеріальних ресурсів, по яких сформувалися зайві запаси і їх можна реалізувати; оцінити забезпеченість запасами і їхньою структурою; визначити, що й коли потрібно замовити, у якому обсязі, дати чергових замовлень на поставку матеріальних ресурсів (тобто сформувати план матеріально-технічного постачання на черговий місяць); визначити потреба у фінансових ресурсах для забезпечення необхідних поставок матеріалів у плановому місяці й т.д.