

СМЕШАННОЕ МЕНТАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО КАК ОСНОВА ИНТЕГРИРОВАННОГО ПОНИМАНИЯ В ПРОЕКТЕ

В рамках исследования изучено смешанное ментальное пространство, обеспечивающее интегрированное понимание всеми участниками проектных процессов однозначно в процессе реализации проекта.

Ключевые слова: проект, смешанное ментальное пространство, нотация IDEF0

Успех проекта основан не только на хорошо подготовленной проектной документации, а также на отлаженном взаимодействии, которое основано на интегрированном понимании проектных процессов всеми участниками проектного процесса. Интегрированное понимание возникает тогда, когда участники проектного процесса существуют в едином проектном ментальном пространстве, т.е. пространстве единого проектного понимания начиная от ценностей, миссии, видения, стратегии, целей, задач и результатов проекта до подходов и методов внедрения проекта.

Предполагается, что такое интегрированное понимание возникает во временном ментальном пространстве, находящемся под управлением проектного менеджера, создаваясь, функционируя и распадаясь одновременно с реализацией проекта.

Временное проектное ментальное пространство возникает в результате проектной деятельности и представляет собой ментальное пространство, включающее в себя знания, умения и практику всех участников проектного процесса. Такое пространство названо смешанным ментальным пространством (далее – СМП).

Целью СМП является создание и функционирование ментального пространства в процессе реализации проекта, которое формирует однозначное понимание проектного процесса для всех его участников, начиная от рождения проекта и завершая его закрытием.

СМП имеет свои этапы жизненного цикла, которые коррелируются с жизненным циклом проекта. Исследование касалось детального исследования ментальных пространств (проектного менеджера, проекта, окружающей среды и заинтересованных сторон) и трансформации и перемещения их элементов в СМП [1,2]. В результате исследования было показано, что СМП имеет свой жизненный цикл, стадии которого коррелируются с фазами жизненного цикла проекта. Далее на рис.1 – 5, используя нотацию IDEF0, показаны стадии СМП, которые соответствуют этапам жизненного цикла проекта: инициации (рис.1), планирования (рис.2), выполнения (рис.3), контроля и мониторинга (рис.4) и завершения (рис.5). Следующие сокращения обозначают: «ПМ» - «проектный менеджер», «УП» - «Управление проектами».

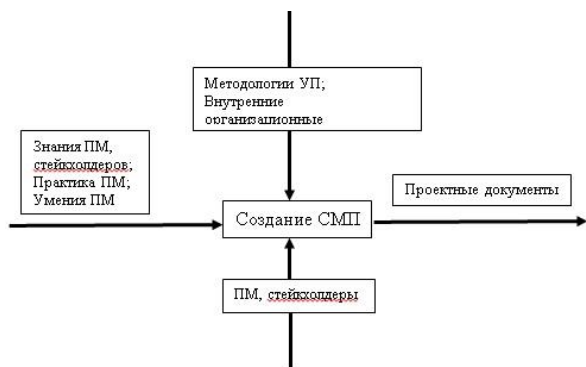


Рис.1. Этап создания СМП, представленный в нотации IDEF0

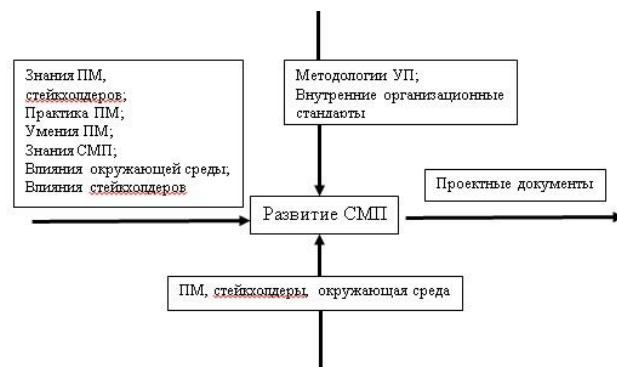


Рис.2. Этап развития СМП, представленный в нотации IDEF0

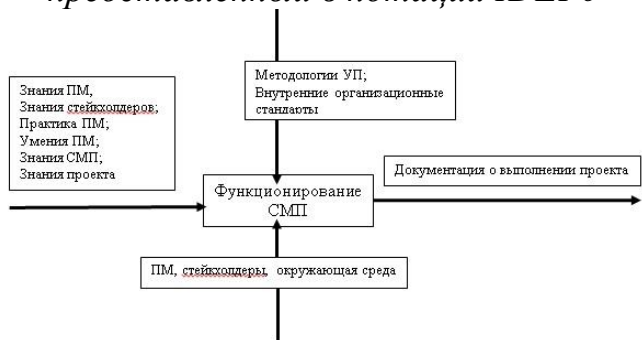


Рис.3. Этап функционирования СМП, представленный в нотации IDEF0

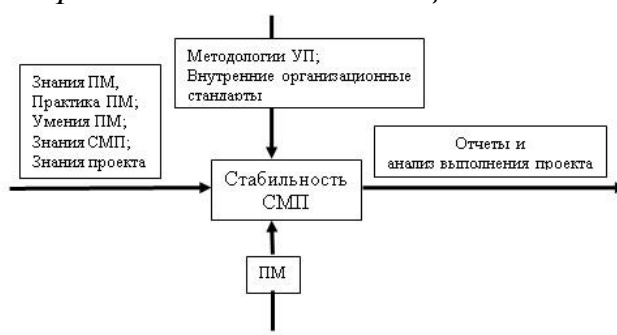


Рис.4. Этап стабильности СМП, представленный в нотации IDEF0

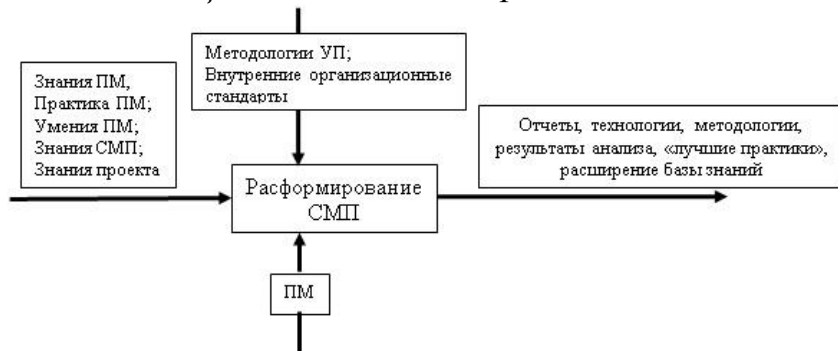


Рис.5. Этап расформирования СМП, представленный в нотации IDEF0

Литература

1. O. Verenych, V. Bushuieva, “The Blended Mental Space as one of the factors for sustainability and success in the project implementation process”, The Proceedings of the International Research Conference, 30 June – 01 July, 2017, Dortmund, Germany, p. 118-125.
2. S. Bushyev, O. Verenych, “A Blended mental Space as an environment for the Intelligent Data Acquisition”, The Proceedings of The 9th IEEE International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications, 21 – 23 September, 2017, Bucharest, Romania, p. 756-766.