

Касьян Р.В., магістрант
Турченко І.В., к.т.н, доцент
*Кафедра інформаційно-обчислювальних систем і управління
Тернопільський національний економічний університет*

ДОЦІЛЬНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ У ПРОЕКТНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ІТ-КОМПАНІЇ

В рамках дослідження розглянуті основні характеристики, доцільність та особливості впровадження гнучких методологій у проектну діяльність ІТ-компанії.

Ключові слова: управління проектами, гнучкі методології, ІТ-компанія

Постановка проблеми і мета дослідження. У світі вже давно визнано, що управління проектами – особлива область управління, застосування якої дає відчутні результати. Професіонали в цій області високо цінуються, а сама методологія управління проектами стала фактичним стандартом управління у різних сферах [1, с. 20].

Знаходження оптимального співвідношення між цілями, термінами, витратами і якістю проекту в сучасному динамічному світі є дуже важливим. Насамперед за умов скорочення циклу життя продуктів, що виробляються, миттєвого розповсюдження інформації по всьому світу, що зменшує конкурентні переваги нових продуктів, які до того ж легко підробити.

У той же час традиційні (класичні) методи управління сьогодні не завжди спрацьовують і сімейство гнучких методологій буквально увірвалось та активно застосовується, особливо в ІТ-сфері.

Разом із цим, є ряд проблем, які можуть виникнути у компанії при переході на гнучкі методології [2, с. 348]. Тому питання доцільності, а також правильного професійного впровадження без негативних наслідків для ІТ-компанії є дуже актуальними.

Результати дослідження. Використання гнучких методологій дозволяє:

– зосередитись на людях та покращенні комунікацій між ними замість жорстких процесів, оскільки люди та їх взаємодія – важливіші процесів та інструментів;

– концентруватись на продукті замість написання об'ємної проектної документації, тому що результат проекту (готовий продукт) – важливіший документації;

– будувати із замовником партнерські відносини, замовник більше уваги приділяє проекту, формуючи свої вимоги до нього і змінюючи їх у процесі виконання, тому що співпраця із замовником – важливіша жорстких контрактних обмежень;

– бути готовими до змін і легко вносити корективи у роботу, тому що реакція на зміни – важливіша дотримання плану.

Отримати продукт задовільної якості, який максимально відповідає вимогам замовника у короткі терміни, є вагомим аргументом для впровадження Agile-підходу, проте не всі проекти з використанням таких методологій стають успішними і досягають цілей.

Гнучкі методології добре підходять для компаній:

– малого і середнього рівня, бізнес-процеси яких не передбачають великого циклу затверджень результатів проекту;

– з працівниками, які ініціативні, відповідальні, кваліфіковані, готові підвищувати свої професійні навички і бути взаємозамінними, які приділяють належну увагу інженерним практикам розробки продуктів (екстремальне програмування, постійна інтеграція і т. ін.).

Для конкретної компанії має бути розроблений алгоритм впровадження гнучких методологій у її діяльність, у тому числі їх вибору.

Для впровадження гнучких методологій доцільно застосовувати проектний підхід: спланувати роботи, витрати, часові рамки, а також проаналізувати можливі ризики для компанії, проводити моніторинг і контроль проектних дій, а по завершенні проекту – провести аналіз його результатів.

Висновки. Гнучкі методології – не панацея, а лише підхід до управління проектами зі своїми перевагами, але при невдалому впровадженні – проблемами. Мета впровадження полягає не у тому, щоб компанія стала гнучкою, а у тому,

щоб створювала якісні та цінні ІТ-продукти, надавала замовникам бездоганні послуги, постійно прагнула вдосконалюватися.

Література

1. Катренко А.В. Управління ІТ-проектами. [Кн. 1. Стандарти, моделі та методи управління проектами]: [підручник]. – Львів: «Новий світ – 2000», 2011. – 550 с.

2. Данчук В. Д. Специфіка впровадження agile методологій для проектів розробки програмного забезпечення / В. Д. Данчук, Д. В. Луцюк // Вісник Національного транспортного університету. - 2011. - № 24(2). - С. 346-350. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vntu_2011_24\(2\)__85](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vntu_2011_24(2)__85).